



“KKE is a professional engineering solution firm that bridges academia with the corporate world.”

KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc.

Investors' Guide 2008

For the Year Ended June 30, 2008

皆様におかれましては、益々ご清祥のこととお慶び申し上げます。

構造計画研究所の2008年6月期業績は、売上高113億22百万円（前期比1.0%増）、営業利益12億42百万円（前期比14.2%増）、経常利益11億69百万円（前期比14.4%増）、当期純利益5億31百万円（前期比13.2%減）となりました。

昨年10月に発覚した再委託先の耐震偽装問題ではご心配、ご迷惑をお掛けいたしました。上記の通り、経常利益ベースでは、引き続き増収・増益基調を堅持することができました。これは、長年にわたり築き上げてきたお客様との強固な信頼関係をもとに、近年、特に「知」を業とするビジネス展開を積極的に推し進め、様々な分野で高付加価値を実現してきたことによるものと実感しております。

さて、2009年6月期（来年2009年5月）は、当社の設立50周年にあたります。当社は創業以来、わが国におけるコンピュータ黎明期にさかのぼり、学界と実業界とをブリッジする総合エンジニアリング企業として、時代とともに進化し続ける社会の多様なニーズにお応えしてまいりました。

お蔭様で、当社の活躍のフィールドも建設分野のみならず、情報・通信分野、製造分野へと広がってまいりました。これまで温かいご支援を賜りました株主の皆様には、心より感謝いたします。

今後も更なるご期待にお応えしていくために、新規技術の確立、人材の育成、新規顧客の獲得等を通じて、持続的な企業価値の向上を追求し、Professional Engineering Solution Firmとして、高付加価値を実現する企業を目指してまいり所存でございます。より一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2008年9月吉日

代表取締役社長 CEO 服部 正太

略歴 ● 服部 正太 (はっとりしょうた)

1956年東京生まれ（現在52歳）。高校時代にローマクラブのレポートに触発され、社会シミュレーションに興味を持ち始める。京都大学豊人類研究所のサル学者になることを志望するも叶わず、東京大学に入学。1982年東京大学大学院社会学研究科修士課程を修了。フルブライト奨学生としてマサチューセッツ工科大学大学院に留学し、1985年に修了。当時は無名だったコンサルティングファームであるボストンコンサルティング・グループに入社し、米国および日本国内にてコンサルタント業務を経験。1987年、構造計画研究所に入社。取締役創造工学部長などを経て、2002年代表取締役社長に就任し、現在に至る。経営情報学会等の役員を務めるほか、大学でセミナー講師を務めるなど社外活動にも精力的で、「社会事象の実験とシミュレーションが21世紀前半に大きく発展・貢献する」という夢の実現に向けシャドークも実践中。社内随一の旺盛な知的好奇心を持ち、無類の人好き、議論好き、分析好き。結婚22年の妻と麻雀卓を囲む3人の愚息あり。



I welcome this opportunity to report on the business performance of Kozo Keikaku Engineering Inc. (KKE) in the fiscal year ended June 30, 2008.

Net sales amounted to ¥11,322 million, an increase of 1.0% year over year, operating income was ¥1,242 million, rising 14.2%, ordinary income was ¥1,169 million, up 14.4%, and net income was ¥531 million, a decrease of 13.2%.

I wish to express my regret concerning the anxiety and trouble caused by the falsification of earthquake-resistance data by one of our subcontractor, which came to light in October 2007. Despite this adverse factor, KKE recorded higher sales and profits from operations from the previous year. I am convinced that this

achievement is attributable to our solid client relationships rooted in trust, cultivated over many years, and moreover, our focus in recent years on sophisticated products and services reflecting a strategic emphasis on knowledge-intensive business in diverse fields.

KKE will celebrate its 50th anniversary in May 2009. Founded in 1959, KKE has developed into a comprehensive engineering firm that, acting as a bridge between academia and the corporate world, is responding to the diverse, rapidly evolving needs of society.

Currently, the business segments KKE serves encompass everything from construction to information and communication to manufacturing. As KKE's development has benefited greatly from the wholehearted support of our shareholders, I would like to express my appreciation to them.

In order to live up to your expectations, we are resolved to pursue the sustainable enhancement of KKE's corporate value by establishing new technologies, developing human resources, and cultivating new clients as a provider of sophisticated, high-performance engineering solutions. In these endeavors, I would be grateful for your continued support.

September 2008

Shota Hattori President and CEO

Profile ● Shota Hattori

Shota Hattori was born in 1956 in Tokyo. Inspired by Limits to Growth, a report issued by the Club of Rome, he became interested in social simulation while still a high school student. Although his first ambition was to do research at the Primate Research Institute of Kyoto University, he studied at the University of Tokyo, obtaining his Master's at the Graduate School of Sociology in 1982. Then, awarded a Fulbright scholarship, he enrolled in a graduate program at the Massachusetts Institute of Technology. After graduating from MIT in 1985, he joined a then little known company called The Boston Consulting Group, accumulating experience in the consulting field in the United States and Japan. He joined KKE in 1987. After serving as a director and the general manager of the Innovative Information Technology Department, he became the president of KKE in 2002. He is also active outside the company, serving as the vice president of the executive board of The Japan Society for Management Information, as well as lecturing and giving seminars at universities. Above all, he remains committed to his enduring vision in which experiments and simulation of social behavior make a decisive contribution to the advancement of society in the first half of the 21st century. He is known for his intellectual curiosity, deep interest in and affection for people, and relish for discussion and analysis. He has been married for 22 years and has three sons with whom he plays mahjong.

創業の理念に基づき、大学・研究機関と企業をブリッジする知識創造企業として「Good to Great」を掲げ、プロフェッショナル・エンジニアリング・ソリューション・ファームとしての成長を追求します。顧客の信頼を得るためには、経験と技術に加えてモラルの高い組織作りが不可欠です。当社の技術や経験を顧客の予算枠や立場、データなど実情にあわせて提案し、顧客の期待に応えてきました。また、最低限の品質をクリアし満足するのではなく、常に顧客にとっての最良の品質を目指す、モラルの高いサービス提供のできる組織体制を強化してまいります。

数値目標

2009年6月期は、**売上高 117 億円、営業利益 14 億円、経常利益 13 億 2 千万円、当期純利益 6 億 3 千万円**を目標としております。

社員一人ひとりの成長を支え、自律分散組織を維持し、知財を核としたビジネスに注力することで安定した着実な成長を実現いたします。

今後も 21 世紀の日本を代表する知識集約型企業の一例として名を残せるような企業集団となるべく、人材の育成に励みつつ、顧客へ適切なサービスを提案し確実に業務を遂行してまいります。

Adhering to the corporate philosophy of KKE, and inspired by our “Good to Great” watchword, we pursue growth as a knowledge creating company acting as a bridge between academia, including universities and research institutes, and corporations. We recognize that, in addition to experience and expertise, a corporate structure and culture that embodies high ethical standards is a prerequisite for earning the confidence of clients. We have been responding to our clients’ expectations by proposing solutions that harness our technological prowess and experience and solve clients’ problems, while meeting their budgets and needs. We will step up our efforts to inculcate high ethical standards throughout KKE, always striving to offer services of consistently high quality that greatly surpass the minimum requirements.

Numerical Targets

For the year ending June 2009, we are targeting **net sales of ¥11.7 billion, operating income of ¥1.4 billion, ordinary income of ¥1.32 billion, and net income of ¥630 million.**

While supporting the professional development of everyone at KKE in an autonomous, decentralized workplace environment, we will focus on business that capitalizes on intellectual property so as to achieve sound uninterrupted growth of the company.

With the aim of contributing to progress as one of Japan’s leading knowledge-intensive companies of the 21st century, we intend to cultivate a workforce of consummate professionals who will fulfill their mission by proposing and providing the optimum services to our clients.



経営理念 Management Concept

「大学・研究機関と実業界をブリッジする企業であること」

“KKE is a professional engineering solution firm that bridges academia with the corporate world.”

目次 Contents

株主、投資家の皆様へ	To Our Shareholders and Investors	1
2009年6月期計画について	Plan for the Year ending June 30, 2009	2
会社の沿革	Corporate History	3
市場環境	Market Environment	5
2008年6月期の業績	Business Results for the Year Ended June 30, 2008	7
セグメント別情報	Overview by Business Segment	8
顧客業界×セグメントの売上高（2008）	Clients’ Industries and Segment Sales (2008)	9
ビジネス収益モデル	Business Earnings Model	9
季節変動	Seasonal Fluctuation	10
経営体制及び方針	Management Discussion & Policy	11
サステナブル社会における当社の取り組み	KKE’s Commitment to a Sustainable Society	15
財務情報	Financial Section	17
会社概要	Corporate Data	22

	1950	1960	1970
	<p>創業者である服部正（工学博士）は、1956年に構造設計事務所を創設しました。創業まもなく、コンピュータの先進的研究と利用の現場に触れるために単身渡米し、想像以上の先進性にショックを受けます。「地震国日本の耐震設計を、デジタルコンピュータによって一新せずしてどうするのか?」。当時、日本の建設・建築設計業界では、まだデジタルコンピュータの将来性に目を向ける人は全くまれで、大学ですら関心をもつ人は少なかったといえます。10人足らずからスタートした設計事務所は、1961年、超高層建築時代に先駆けて、日本で初めて建築の構造計算にコンピュータを導入します。これが構造計画研究所のイノベーションの原点となりました。常に時代の先を行こうとする当時の革新的な姿勢は、現在でも確かに受け継がれています。</p>		<p>社会の動き >> Change in society >></p> <p>意思決定支援分野 Decision-Making Support Field</p>
	 <p>Dr. Makoto Hattori, KKE founder, opened the structural design office in 1956. Shortly thereafter, he visited computer labs in the U.S. The facilities and the work being done there greatly surpassed anything happening in Japan at that time.</p> <p>He returned to Japan determined to apply the power and sophistication of computers to earthquake resistance design. At that time, the application of computers in the architectural field was virtually unknown in Japan.</p> <p>In 1961, KKE's design office was the first in Japan to apply a computer to practical structural design in the architectural field. This launched KKE on a path of innovation that has underpinned our development ever since, and promises to do so far into the future.</p>	<p>製造分野 Manufacturing Field</p>	<p>▼シミュレーションによるシステム性能評価ビジネス開始 Simulation-based system efficiency evaluation business launched</p> <p>社会の動き >> Change in society >></p> <p>オペレーションズ・リサーチ (OR) 研究室を設置 Operations Research Division established</p>
	<p>社会の動き >> Change in society >></p>	<p>▼コンピュータ導入の先駆性を活かし、ソフトウェア開発ビジネスを開始 Software development business launched, taking advantage of the early in-house introduction of computers</p> <p>1969：日本初のミニコンピュータが登場 1969: First Mini computer introduced in Japan</p>	<p>ミニコンブーム Minicomputer boom</p> 
	<p>情報通信分野 Information and Communications Field</p>	<p>1969：情報収集のため、アメリカにILC設立ソフトウェアの受託開発を開始 1969: Establishing a subsidiary in U.S. Starting entrusted development of software</p> 	<p>開発効率を高めるソフト工学の研究組織のソフト開発を開始 Research on software engineering to enhance development efficiency started Development of organizational software started</p> <ul style="list-style-type: none"> ●汎用機用基盤ソフトウェアの開発 ●タイムシェアリング環境での建築構造計算 ●コンピュータを用いた図化・表示 ・Development of infrastructure software for general-purpose machines ・Structural calculation for buildings in time-sharing environment ・Computer-based mapping and display
	<p>▼1956：服部正構造計画研究所としてスタート 1956: Makoto Hattori Kozo Keikaku Engineering established</p> <p>社会の動き >> Change in society >></p> <p>城郭再建ブーム Castle reconstruction boom</p>	<p>1963：建築基準法改正（高さ制限撤廃） 1968：霞ヶ関ビル竣工、以降高層建築ブーム 1963: Abolition of building height restrictions 1968: Boom in construction of high-rise buildings, starting with Kasumigaseki Building</p>	<p>1970：大阪万博開催 1978：宮城県沖地震 1970: Osaka World Expo 1978: Miyagi-oki earthquake</p>
<p>建設分野 Construction Field</p>	<p>創業者、アメリカに渡り電算機利用を調査 Founder went to U.S. to investigate the usage of computers</p> <ul style="list-style-type: none"> ●城郭復元に関する構造設計（不規則架構の応力解析） ・Structural design for castle reconstruction 	<p>1961：IBM1620導入（日本初、構造設計にコンピュータ導入） 1961: IBM1620 introduced Japan's first application of a computer to structural design</p> <ul style="list-style-type: none"> ●汎用構造解析のコンピュータ処理 ●有限要素法による動的振動解析、弾塑性解析 ●大型鉄塔を搭載した建物の動的耐震設計 ●高層建築 ・Computerized general-purpose structural analysis ・Dynamic vibration analysis and elasto-plastic analysis by finite element method ・Dynamic earthquake resistant design ・Structural design of high-rise buildings 	<p>FACOM23060超大型コンピュータ導入 数値解析・耐震シミュレーションの研究 FACOM 23060 computer introduced Research of numerical analysis and earthquake resistance simulation</p> <ul style="list-style-type: none"> ●原子力発電所の耐震安全性検討 ●LNG基地信頼性評価 ●地震波シミュレーション ●土木建築計画におけるOR手法を用いたコンサルティング ●超高層建築・大規模特殊構造物 ・Examination of earthquake resistance of nuclear power plant ・LNG base reliability evaluation ・Earthquake wave simulation ・Structural design of high-rise buildings and large-scale special structures 

1980	1990	2000
<p>▼意思決定の問題にシミュレーションを取り入れる Simulation-based decision-making</p> <p>将来を予測する手法に関心が高まる Growing interest in techniques to predict the future</p>	<p>高付加価値模索 Pursuit of high added-value</p> 	<p>複雑系の研究 Research on complex systems</p> 
<p>コンサルティングのためのツール開発 Development of tools applied in consulting</p>  <ul style="list-style-type: none"> ●コンピュータインタビューによる コンジョイント分析 ●マーケティングサイエンスによる コンサルティング • Computer interview-based conjoint analysis • Marketing science-based consulting 	<p>意思決定構造を分析する コンサルティングを開始 Consulting for analysis of decision-making structures started</p> <ul style="list-style-type: none"> ●モンテカルロ手法による事業計画分析 ●マルチエージェントシミュレーション • Business plan analysis by the Monte Carlo method • Multi-agent simulation 	<p>評価をキーワードに対象分野を広げる Expansion of application field, with "evaluation" as the watchword</p> <ul style="list-style-type: none"> ●コーポレートマネジメントソリューション ●シックスシグマによる品質マネジメント支援 • Corporate management solutions • Support of Six Sigma quality management
<p>設備投資ブーム コンピュータ化が進む Capital investment boom Progress of computerization</p>	<p>バブル崩壊 顧客ニーズの多様化 Bubble economy burst Diversification of customer needs</p> 	<p>製造業のITによる業務改革が進む IT-based business process reengineering of manufacturing industry</p> 
<p>1985：製造分野に強みを持つ アメリカのプリツカ社と提携 1985: Tie-up with U.S.-based Pritzker Co. to tap manufacturing strengths</p> <ul style="list-style-type: none"> ●生産・物流システム・シミュレーション • Production/distribution systems simulation 	<p>ハウスメーカー、住宅設備メーカーへのソリューション提供を開始 Start provision of solutions for housing and household equipment manufacturers</p> <ul style="list-style-type: none"> ●ニーズ分析 ●生産スケジュール管理ソリューション ●生産設計CADソリューション ●シミュレーションによる 設計・解析支援ソリューション • Needs analysis • Production schedule management solutions • CAD solutions for production and design • Simulation-based design and analysis support solutions 	<p>顧客主導型ビジネスを推進 Promotion of customer-driven business</p> <ul style="list-style-type: none"> ●商品開発設計CAD/CAEソリューション ●営業支援ソリューション ●仕様設計支援ソリューション ●生産管理・最適在庫ソリューション • Product development design CAD/CAE solutions • Sales support solutions • Specific design support solutions • New production control (Advanced planning & scheduling)
<p>パソコンの普及 1985：通信の自由化 Spread of personal computers 1985: Liberalization of communications</p>	<p>インターネットの普及～1995: Windows95発売 携帯電話の普及～1999: i-mode発表 Spread of the internet 1995: Windows95 launched Spread of the mobile phones 1999: i-mode</p>	<p>ワイヤレスネットワーク/コピキタスネットワーク ブロードバンドの普及 Spread of wireless networks, ubiquitous networks and broadband</p>
<p>ADA言語の研究 Research of ADA language</p>  <ul style="list-style-type: none"> ●第一世代移動通信関連システムの開発 ●ネットワーク最適化・信頼性解析 ●汎用シミュレーション言語を用いたシステムシミュレーション • Development of first-generation mobile communication system • Analysis of network optimization and reliability • System simulations using general-purpose simulation language 	<p>品質・コスト・スピードにおいて信頼できるソフトウェア開発へ Development of reliable software in terms of quality, cost and speed</p> <ul style="list-style-type: none"> ●第二世代移動通信関連システムの開発 ●電波伝搬シミュレーション ●マルチメディアを用いた感性評価 ●仮想現実感・複合現実感 • Development of second-generation mobile communication system • Radio wave propagation simulation • Multimedia-based evaluation of senses • Virtual reality/Mixed reality 	<p>次世代ネットワークプロトコルの研究開発 Research and development of next-generation network protocol</p> <ul style="list-style-type: none"> ●第三世代移動通信関連システムの開発 ●アドホックネットワーク ●公共交通関連ソリューション ●通信ネットワークシミュレーション • Development of third-generation mobile communication system • Ad hoc network • Public transport solutions • Communication network simulation 
<p>1981：建築基準法改正 新耐震基準 1981: Building Standard Law revised New earthquake resistance standards</p> 	<p>1995：阪神淡路大震災 1995: The Great Hanshin-Awaji Earthquake</p> 	<p>既存建築の改善や補強のニーズが高まる Increasing needs for improvement and reinforcement of existing buildings</p>
<p>モデリング・可視化技術の実用化と 応用技術への展開 Practical application of modeling and visualization techniques and development of application technologies</p> <ul style="list-style-type: none"> ●CADシステムインテグレーション ●土工計画支援ソリューション ●工業化住宅一貫設計ソリューション ●防災コンサルティング • CAD system integrations • Civil engineering planning support solutions • Integrated design solutions for prefabricated housing • Consulting for disaster prevention 	<p>安全設計から安心・信頼設計へ From safety design to reliable design</p> <ul style="list-style-type: none"> ●局地風解析シミュレーション ●騒音予測シミュレーション ●総合地盤解析 ●工業化住宅構造計算ソリューション ●免震・制振・耐震設計 • Local wind analysis simulation • Noise prediction simulation • Comprehensive geological analysis of construction sites • Structural calculation solutions for prefabricated housing • Seismic-isolation, vibration-damping and earthquake-resistant design 	<p>ITと防災の融合サービスの展開 Development of services integrating IT and disaster prevention</p> <ul style="list-style-type: none"> ●情報共有・プロジェクト管理ASPサービス ●交通振動解析シミュレーション ●地震リスク評価 ●防災シミュレーション ●住宅情報管理ソリューション • Information sharing/project management ASP services • Simulation-based traffic vibration analysis • Earthquake risk evaluation • Disaster prevention simulation • House information management solutions 



建設業向けビジネス
Serving the Construction Industry

- 構造設計（エンジニアリングコンサルティング）
- 防災ビジネス（エンジニアリングコンサルティング）

顧客例：デベロッパー、ゼネコン、意匠設計事務所、ビル管理会社など

1956年、当社は大規模建築物を得意とする構造設計事務所としてスタートし、1961年にはコンピュータを導入しました。以来、業界のリーディングカンパニーとして、免震・制振・耐震技術による超高層や特殊建築物の構造設計において実績を重ねてきました。今日では、学校や公共施設への地震リスク評価・耐震診断・補強設計など地域の防災拠点を守り続けています。また、避難シミュレーションにより地震発生後の避難計画を策定する技術など、ITと防災の融合がもたらす防災ソリューションを提供しています。

- Structural design (Engineering Consulting)
- Disaster-prevention business (Engineering Consulting)

Clients: Developers, general contractors, industrial and architectural design offices, building management companies, etc.

In 1956, KKE started out as a design office specializing in large-scale buildings and introduced a computer in 1961.

Since then, as the leading company in our field, we have accumulated achievements in structural design of high-rise buildings and large-scale special structures using seismic-isolation, vibration damping, and earthquake-resistant technologies. In recent years, we have been contributing to the protection of schools and other public facilities, which are designated as disaster prevention centers in communities throughout Japan.

We also provide disaster-prevention solutions incorporating information technology, such as simulation technology for formulating evacuation plans to be activated in the event of an earthquake.



情報通信業向けビジネス
Serving the Information and Communication Industry

- 移動通信のインフラ開発（システムソリューション）
- ネットワークシミュレーション（プロダクツサービス）

顧客例：通信キャリア、通信系研究機関など

建築の構造計算に日本で初めてコンピュータを導入した1961年当時は、コンピュータ自体が珍しく、OSの開発も自らがけざるを得ませんでした。このソフトウェア開発のノウハウは、後に船舶電話や自動車電話に活かされ、やがて携帯電話の研究開発へと発展していきます。通話の混雑状況や通信速度の高度化、電波の干渉を最小限に抑える技術、電波を可視化する技術など、電波制御に関するインフラ系ソフトウェア開発に特化した当社の技術は、長期にわたる顧客の信頼を得ています。

- Development of infrastructure for mobile communications (Systems Solutions)
- Network simulation (Products Services)

Clients: Communication carriers, research institutes affiliated with communication carriers, etc.

In 1961 when KKE became the first company in Japan to introduce a computer for structural design of buildings, computers were such a rarity that we had no choice but to develop an operating system by ourselves. The software development know-how we gained during that formative period, which was subsequently utilized for maritime telephones and car telephones, eventually evolved into R&D of mobile communication systems.

KKE's core competence encompasses development of infrastructure software for radio control including technologies for network traffic congestion monitoring, increasing network traffic speed, minimizing radio interference, and visualizing radio waves. As a leading source of such technologies, over time we have earned the trust of our clients.



製造業向けビジネス Serving Manufacturing Industry

- 構造設計システム開発 (システムソリューション)
- 解析パッケージソフトウェア (プロダクトサービス)

顧客例: 住宅メーカー、住宅設備メーカー、製造業全般

高層建築で培った構造設計技術を活かし、戸建て住宅の構造設計システムの開発を古くから手がけています。CADなど図面関連で蓄積された技術は、システムキッチンなど様々な部材から構成され、色や素材、メーカーを入れ替えシミュレーションするニーズの高いサービスに役立っています。また、製品の設計段階で熱流体解析や機構解析を行うことのできる、設計者向けパッケージソフトを提供・サポートしています。

- Development of structural design systems (Systems Solutions)
- Packaged analysis software (Products Services)

Clients: Housing manufacturers, housing facilities manufacturers, manufacturers in general

Capitalizing on the structural design technology we have cultivated for high-rise buildings, we have also long been engaged in development of systems for the structural design of houses.

We utilize technologies we have developed in the field of CAD and other drawing related fields to offer a housing design simulation service allowing, for example, the simulation of a virtual kitchen, in which manufacturers, colors, materials, components, etc. can be mixed and matched. There is great demand for this service.

We also offer packaged software used by product design engineers for thermal-fluid analysis and mechanism analysis, backed by comprehensive customer support.



その他 Other

- 意思決定支援ビジネス (エンジニアリングコンサルティング)
- 可視化ビジネス (エンジニアリングコンサルティング)

顧客例: 運輸サービス、インフラ系サービスなど

建物から、人やモノの流れに視点を移し、そこにコンピュータの可能性の一つであるシミュレーションを適用したとき様々なビジネスチャンスが生まれました。マーケティングコンサルティングもその一つです。新サービスを市場でいくらか展開したら、どのくらいのシェアがとれるかといったシミュレーションを行い、顧客の意思決定の一助とします。また、可視化技術を活かし、ビデオセンサーで人の流れの計測を行いテナントの家賃設定や快適なまちづくりに役立っているなど、新しい取り組みを行っています。

- Decision-making support (Engineering Consulting)
- Visualization (Engineering Consulting)

Clients: Transport service companies, infrastructure service providers, etc.

While initially KKE focused on the structural design of buildings, we have also pioneered the application of simulation software to analyze flows of people and goods.

This approach has led to a variety of new business opportunities that we are eagerly cultivating. One new business offers decision-making support services utilized in marketing. This business performs various simulations for activities such as projecting market share of a new product or service offered at a certain price.

Also, our visualization technology is utilized for setting rents for tenants of commercial buildings and in the field of urban development where flows of people are monitored by video sensor technology.

営業利益および経常利益が大幅に増加

金融市場の混乱やエネルギー・原材料価格高騰の影響から、企業の設備投資意欲が鈍化するなか、前期に引き続き過去最高の売上高を達成し、さらに営業利益および経常利益も大幅に増加いたしました。しかしながら、当期純利益は再委託先の耐震偽装問題に伴う関連費用により前期に及びませんでした。

営業利益および経常利益の主な増加要因は、以下の通りでございます。

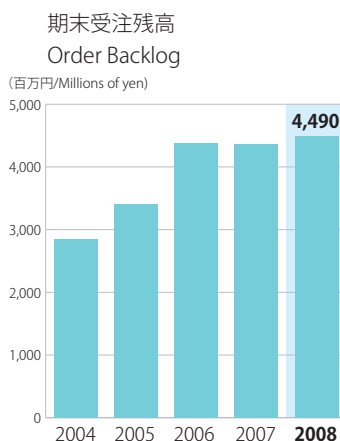
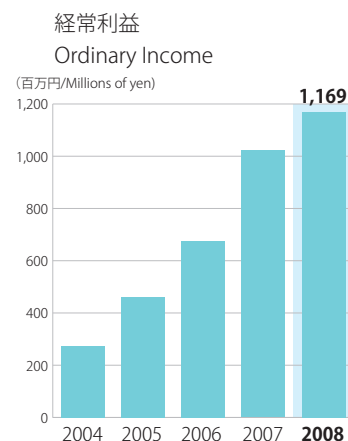
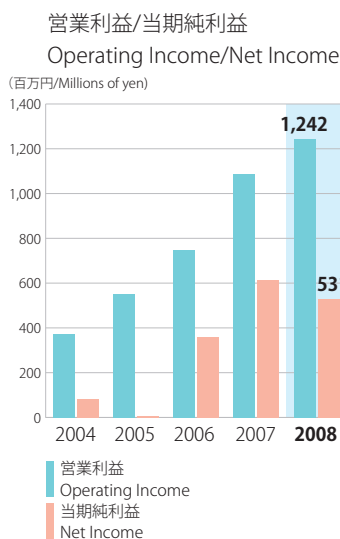
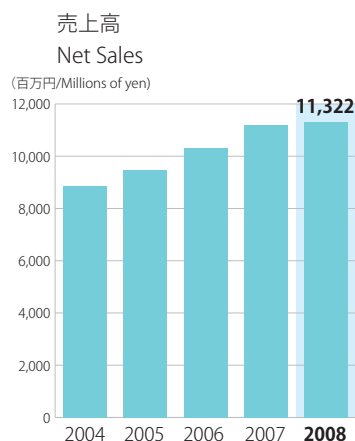
- 提案営業力強化により、利益性の高い業務の受注に努めてきたこと。
- 通信、耐震・防災などの差別化された技術分野における高付加価値業務に注力したこと。
- 着実なプロジェクトマネジメントにより、不採算プロジェクトが減少したこと。
- パッケージ販売ビジネスの採算性が向上したこと。

Significant increases in Operating Income and Ordinary Income

KKE achieved record-high net sales for the second consecutive year and significant increases in operating income and ordinary income despite the slowing tempo of private-sector capital investment, turmoil in financial markets and sharp rises in prices of energy and raw materials. However, net income was lower than the previous year owing to expenses associated with falsification of earthquake-resistance data by a subcontractor.

The major factors accounting for increases in operating income and ordinary income are as follows:

- Order-taking of highly profitable projects due to strengthened proposal-driven marketing
- Sharper focus on high-value-added processes in diverse engineering fields, such as communications and seismic isolation and disaster prevention
- A decrease in the number of unprofitable projects by thorough project management
- Improved profitability of the packaged software sales business



エンジニアリングコンサルティング

売上高	3,878 百万円
売上原価	2,550 百万円
売上総利益	1,327 百万円
売上総利益率	34.2%

- ソフトウェア開発の上流工程において、高度な技術が要求される基本検討業務や通信関連の研究機関向けの研究試作業務等が好調
- 建物以外の工作物およびエネルギー関連施設におけるニーズの増加による防災・耐震関連の解析コンサルティング業務が好調

システムソリューション

売上高	5,037 百万円
売上原価	3,271 百万円
売上総利益	1,766 百万円
売上総利益率	35.1%

- 大手通信キャリア向けのシステム開発プロジェクトが好調
- 建築基準法改正に伴う構造設計支援システムの改訂需要が増加
- 不採算プロジェクトが減少

プロダクツサービス

売上高	2,406 百万円
売上原価	1,651 百万円
売上総利益	754 百万円
売上総利益率	31.3%

- 採算性の低いビジネスからの撤退が前期で完了し、利益率が大幅に伸長（前期比 7.7%増）
- 設計者向け「COSMOS WORKS」および解析専任者向け「MIDAS」の構造解析ソフトの販売が好調
- 流体関連設計者向け CAE ソフト「EFD」などの販売が好調

*当セグメントの売上原価には、専属販売部門の販売費を加算しております。

Engineering Consulting

Net Sales	¥3,878 million
Cost of Sales	¥2,550 million
Gross Profit	¥1,327 million
Gross Profit Ratio	34.2%

- At the upstream process of software development, brisk order-taking for formulation of core concepts, which requires advanced technologies, as well as research and prototyping for communication-related research institutes
- Brisk order-taking for analysis and consulting services related to disaster prevention and earthquake resistance in line with the increasing needs associated with structures other than buildings and with energy-related facilities

Systems Solutions

Net Sales	¥5,037 million
Cost of Sales	¥3,271 million
Gross Profit	¥1,766 million
Gross Profit Ratio	35.1%

- Good progress achieved with projects for development of systems for major telecom carriers
- Increased demand for the upgrading of structural design support systems in line with the revisions to the Building Standards Law of Japan
- A decrease in the number of unprofitable projects

Products Services

Net Sales	¥2,406 million
Cost of Sales	¥1,651 million
Gross Profit	¥754 million
Gross Profit Ratio	31.3%

- The margin improved greatly (an increase of 7.7 percentage points from the previous year) because of completion of withdrawal from businesses with poor profitability
- Robust sales of structural analysis software, namely COSMOS WORKS for designers and MIDAS for analysts
- Robust sales of EFD, CAE software for fluid-related designers

*Cost of sales of this segment includes selling expenses attributable to a specific sales department.

顧客業界×セグメントの売上高 (2008)

Clients' Industries and Segment Sales (2008)

(百万円/Millions of yen)

	建設 Construction	情報通信 Information and Communication	製造 Manufacturing	その他 Other	総計 Total
エンジニアリングコンサルティング Engineering Consulting	1,489 (13.1%)	795 (7.0%)	363 (3.2%)	1,228 (10.9%)	3,878 (34.2%)
システムソリューション System Solutions	549 (4.9%)	2,371 (20.9%)	1,694 (15.0%)	422 (3.7%)	5,037 (44.5%)
プロダクツサービス Products Services	426 (3.8%)	496 (4.4%)	570 (5.0%)	913 (8.1%)	2,406 (21.3%)
総計 Total	2,465 (21.7%)	3,663 (32.4%)	2,628 (23.2%)	2,564 (22.7%)	11,322 (100.0%)

* () 内は総売上高に占める割合 *Figures in parentheses are percentage of total sales.

ビジネス収益モデル

Business Earnings Model

セグメント Segment	収益の源泉 Source of revenues	プロジェクト工期 Project period	プロジェクト金額 Project amount	プロジェクト数 The number of projects	顧客 Client
エンジニアリング コンサルティング Engineering Consulting	コンサルティング 収入 (成果物は 報告書やデータ) Consulting fees (Deliverables are reports and data)	数日～3ヶ月程度 売上の計上は 納品、検収後 From several days to approx. 3 months Sales are recorded following delivery and clients' receiving inspection	数十万円～数千万円 Several hundred thousand yen to tens of millions yen	1,220	建設業 Construction (38.4%)
					その他 Other (31.7%)
					情報通信業 Telecommunication (20.5%)
					製造業 Manufacturing (9.4%)
システム ソリューション System Solutions	システム開発収入 (成果物は ソフトウェア) Revenues from development of systems (Deliverables are software)	1ヶ月～1年程度 売上の計上は 納品、検収後 From 1 month to around 1 year Sales are recorded following delivery and clients' receiving inspection	数十万円～数億円 Several hundred thousand yen to several hundred million yen	1,769	情報通信業 Telecommunication (47.1%)
					製造業 Manufacturing (33.6%)
					建設業 Construction (10.9%)
					その他 Other (8.4%)
プロダクツ サービス Products Services	パッケージソフト販売・ ユーザーサポート・ 教育による収入 Revenues from sales of packaged software user support and education	即時売上および 期間売上 Sales are recorded immediately / over the period	数十万円～数千万円 Several hundred thousand yen to tens of millions yen	5,681	その他 Other (38.0%)
					製造業 Manufacturing (23.7%)
					情報通信業 Telecommunication (20.6%)
					建設業 Construction (17.7%)

* プロジェクト数は2008年6月期実績 *The number of projects is the result for the year ended June 2008

* () 内はセグメント売上高に占める割合 *Figures in parentheses are percentages of segment sales.

業績の季節変動について

売上高

当社が受注したプロジェクトの納期は、顧客企業の多くが年度末を迎える3月に集中しております。納品後、顧客側での検収を経て当社は売上を計上しております。このため、当社は第4四半期に年間の売上高の4割ほどを計上しております。

利益

当社の経費の大半は人件費が占めております。販売費及び一般管理費は年間を通して均等に計上されます。そのため、売上高の季節変動の関係から、当社の中間業績は赤字となり、下半期に利益が伸びるという傾向があります。なお、業績の向上とともに上半期で計上する赤字額は縮小しております。

Seasonal Fluctuation of KKE's Financial Performance

Net Sales

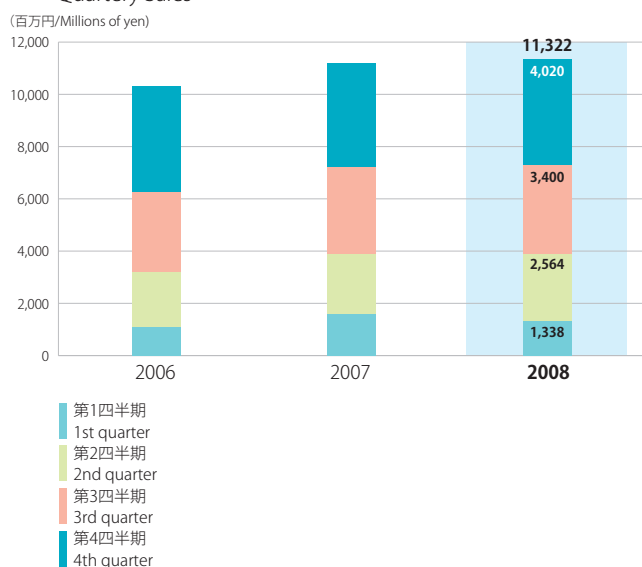
Delivery of projects is concentrated in March, coinciding with the closing of accounts of many of our clients. After delivery, KKE records sales following inspection by clients. Therefore, 40% of KKE's annual sales are recorded in the fourth quarter.

Profit

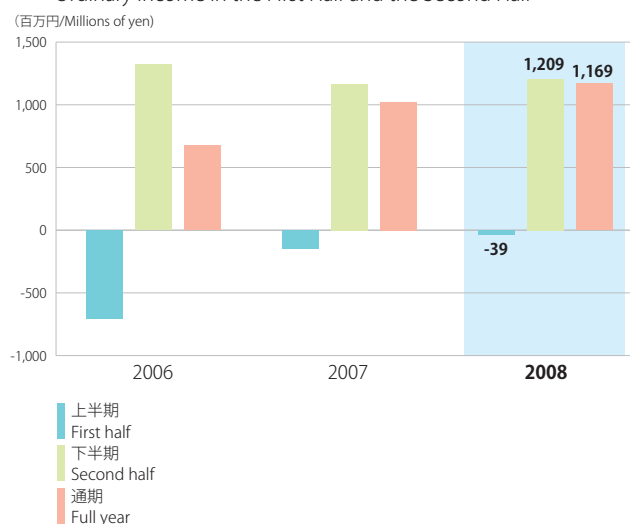
Labor costs account for the largest proportion of KKE's selling, general and administrative expenses. Since selling, general and administrative expenses are recorded evenly throughout a fiscal year, KKE tends to record a loss in the first six-month period and record profits in the second half of the fiscal year in view of the seasonal fluctuation of net sales. In line with the improvement of KKE's financial performance, the amount of loss recorded in the first half of the fiscal year has been decreasing.

	4-6月 April-June	7-9月 July-September	10-12月 October-December	1-3月 January-March	4-6月 April-June
顧客 Clients	第1四半期 1st quarter	第2四半期 2nd quarter	第3四半期 3rd quarter	第4四半期 4th quarter	
当社 KKE		第1四半期 1st quarter	第2四半期 2nd quarter	第3四半期 3rd quarter	第4四半期 4th quarter

四半期別の売上高
Quarterly Sales



上半期/下半期の経常利益
Ordinary Income in the First Half and the Second Half



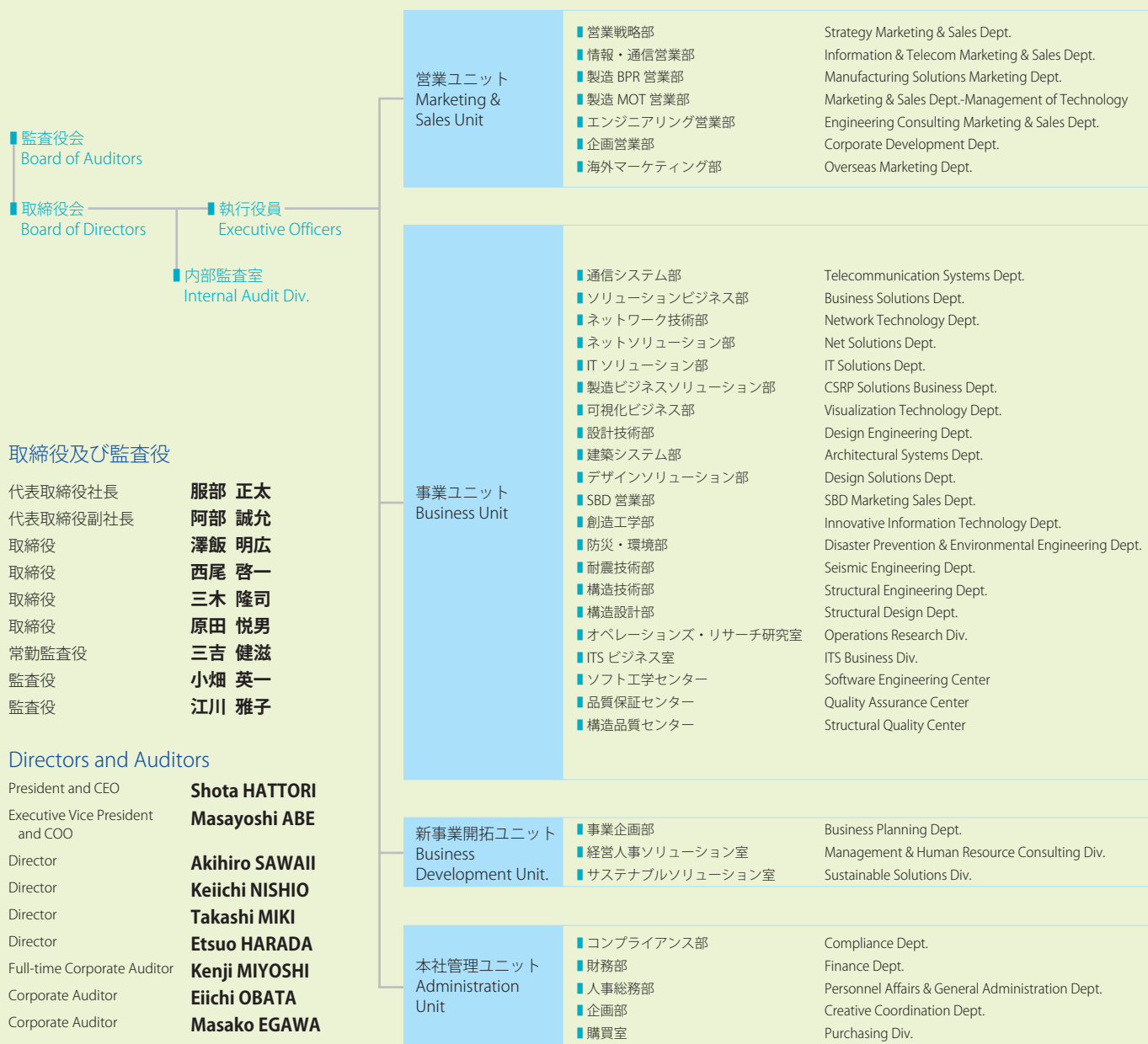
当社のビジネスの基本は、技術と経験を顧客の状況に合わせたソリューションとして提案することにあります。部門は要素技術ごとに分かれており、1部門当たり5億円程度のビジネスを行っております。

社内に70以上ある要素技術は、部門の垣根を越え人を通じて活発に組み合わせられ、複合ソリューションとして顧客に提案されています。例えば、人の動きをシミュレーションする技術と地震の揺れを解析し津波の到来を予測する技術。これらを融合し、津波避難シミュレーションとして自治体などの顧客に提案しております。

Essentially, our business involves proposing solutions embodying our technological prowess and accumulated expertise to satisfy exacting client requirements. Our departments and groups are organized according to key technologies, with each unit having sales of around ¥500 million.

The more than 70 key technologies we possess in house are flexibly combined across departments into the integrated solutions we propose to our clients. In this regard, the tsunami evacuation simulation software we offer to municipalities is a good example, integrating simulation of human movement, earthquake tremor analysis and tsunami projection.

組織体制
Organization Chart



付加価値の源泉

当社の重要な経営指標は、「(簡易) 付加価値＝営業利益＋人件費」であり、この付加価値は以下に表される当社のビジネスの特性が源泉になっております。

1. 提案営業体制

当社は知識集約型企業として技術、知識、ノウハウをサービスとして提供しております。顧客企業が抱える課題解決を継続的に行い、提供するサービスを顧客側で部門横断的に利用できるように営業活動をますます活性化しております。

2. 実践で磨かれた技術と経験

大学・研究機関、海外パートナー企業との連携で先端的な技術手法を多く習得し、それらを実践して活用してきた経験から、顧客の立場に応じて最適なソリューションを提供しております。

3. 技術のオープン性

顧客や大学・研究機関との共同研究を通じて得られた知的財産をパートナーの理解を得ながらオープンな場において活用することを考えているため、未来に向けて伸び伸びと発展的な仕事を展開しております。

4. 高品質のあくなき追求

ソフトウェア開発業務だけでなく構造設計や解析業務でも社内に品質センターを設け、高品質を追求しております。最低限の基準をクリアするのではなく、常に最良の品質を目指すモラルの高い業務を実践しております。

5. 自由闊達な企業風土

就業時間の20%のシャドー・ワーク^{*}を奨励するなど自律的な時間の使い方を認めております。また、顧客にとっても、所員にとっても満足度の高いプロジェクトをよいプロジェクトとしております。

^{*}シャドー・ワーク：長期的な視点でプロフェSSIONALとしてのスキルを高めるために有用な業務外の活動（学会活動、専門書籍執筆など）

Sources of Added Value

Our key performance indicator is simply added value, which Kozo Keikaku Engineering (KKE) defines as the sum of operating income and labor cost. This added value is rooted in the characteristics that define our business.

1. Proposal-driven sales

As a knowledge-intensive company, our services include the provision of technologies, knowledge and know-how. KKE proposes solutions to satisfy clients' vital needs on a continuous basis, and moreover, our sales and marketing activities are designed to facilitate the use by clients of our services throughout their organizations.

2. Technologies refined through a wealth of practical experience

Through collaboration with universities, other research institutes and overseas partners, we have been able to develop several powerful technological approaches and techniques. Capitalizing on our wealth of practical experience gained through a long track record of successful applications, we are capable of providing the optimum solutions attuned to specific client needs.

3. Open technology

We always endeavor to maximize utilization of intellectual property resulting from collaborative research with universities, other research institutes and clients in an open environment, while maximizing cooperation with our partners. This approach enables us to undertake projects with high potential far into the future with minimal constraints.

4. High quality and thorough implementation

Having established our in-house Quality Center, we are pursuing high quality not only in software development but also in structural design and analysis. High ethical standards are built into our development, design and analysis operations that go far beyond satisfying the minimum requirements and always aim at the best quality.

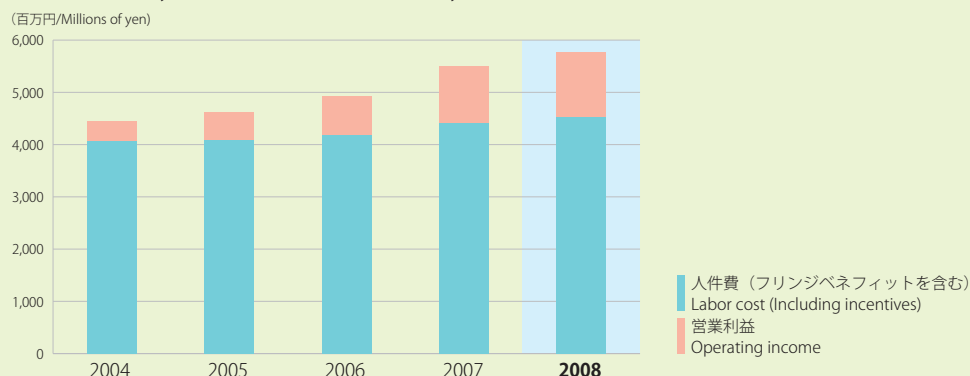
5. Free and vigorous corporate culture

We encourage every member of the KKE team to exercise a high degree of autonomy in the management of their time. They are encouraged to devote 20% of their working time to "shadow work". Our view is that projects delivering satisfaction to both our clients and our people are excellent projects destined to be commercially successful.

付加価値の推移（2004年6月期～2008年6月期）

Trend of added value

(from fiscal year ended June 2004 to fiscal year ended June 2008)



付加価値成長を支えるもの

「人」+「場」

当社の成長を支えるものは、「人」+「場」です。当社では、個人の経験に基づく知識やノウハウを組織で共有する際に、困っている人に解決法を教えたり、技術で助けたりすることに喜びを感じる社員が多く存在することが重要な役割を果たしております。一人ひとりにはなかった情報共有という意識が、集団になった時に発生するような場作りを大切にしてきました。個人の知識・技術・ノウハウを組織のものにする上でITシステムより重要なのは、コミュニケーションを活発にする雰囲気作りです。そのためフラットな組織体制とし、自由な発想とコミュニケーションは、トップダウンでは生まれえないという思いから、徹底して自由裁量性にこだわっております。

また、技術部門を越えて組み合わせられた技術を、新しいソリューションとして顧客に提案していく努力を日々続けております。

そのため当社では、自律分散で自由闊達な場を基盤として、知財を軸にした良い提案ができる人を伸ばすことに注力しております。

大学・研究機関、海外パートナー、顧客との連携

創業以来、時代ごとに最先端のプロジェクトの中で技術を磨き、トップレベルの技術水準を維持してきました。また、現場の経験を重視しながらも、大学や研究機関との連携または顧客との共同研究により最新の学の知識を取り入れ、研鑽を続けております。

Factors Underpinning the Increase in Added Value

Human Resources + Environment

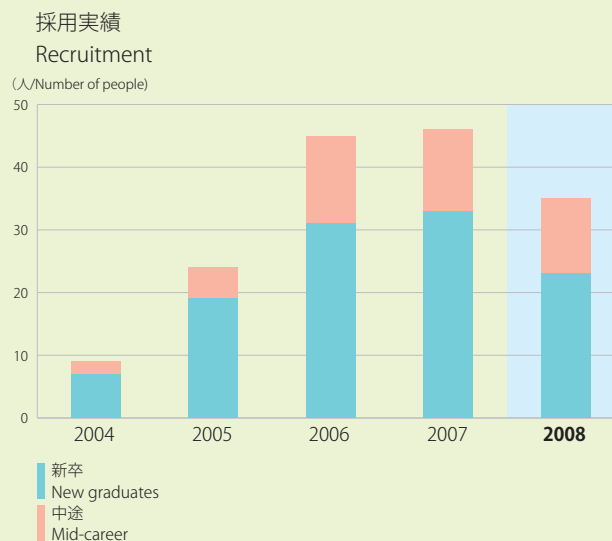
As a knowledge-intensive company, our focus on Human resources and our working environment underpins our growth. Our employees are team players, eagerly helping one another by advising on solutions and contributing their technical skills. This mentality makes the sharing of knowledge and know-how second nature throughout KKE. We have always emphasized the cultivation of an environment conducive to information sharing. In order to make the knowledge, technological skills, and know-how of individuals available throughout the organization, broad and deep communication among our people is more important than IT systems. Accordingly, we have adopted a flat organizational structure. Also, based on the conviction that thinking outside the box and fruitful communication cannot be achieved by a top-down approach, I have sought to give all our people plenty of autonomy and to encourage them to exercise discretion.

Cross-departmental integration of technologies leads to new solutions, which we propose to prospective clients so as to win new projects. This ongoing process is the lifeblood of KKE.

We concentrate on developing human resources capable of originating excellent proposals based on KKE's intellectual property by providing an autonomous, decentralized, free and vigorous workplace environment.

Collaboration with academia and overseas clients

Our long track record of involvement in successful collaborative projects utilizing successive state-of-the-art technologies has enabled KKE to continually refine its expertise and retain its position as a source of high-tech solutions. While emphasizing field experience, we are eager to acquire the latest knowledge through collaboration with universities and research institutes as well as through joint research with clients.



付加価値成長とステークホルダーへの分配

付加価値成長の目指す姿

所員一人当たりの付加価値を増加させること、増員による規模の拡大を図ること、そして新規事業・投資により収益を増加させることで、年率10%の付加価値総額の増加を目指してまいります。(2008年6月期実績5.0%)

ステークホルダーへの分配

- 顧客
新しい技術を導入、共同プロジェクトを推進
- 株主
配当性向30%、長期的な業績の拡大と財務体質改善
- パートナー（大学・研究機関・海外企業）
投資を進め、共同研究を推進
- 所員
所得向上、FRINGE BENEFIT、教育、働き方の多様化

Growth of Added Value and Return to Stakeholders

Targeted Added Value Growth Rate

As a knowledge-intensive company, we aim to increase total added value at an annual rate of 10% by raising added value per employee, expanding the scale of the business through an expansion of the workforce, and increasing profits by investing in new businesses.

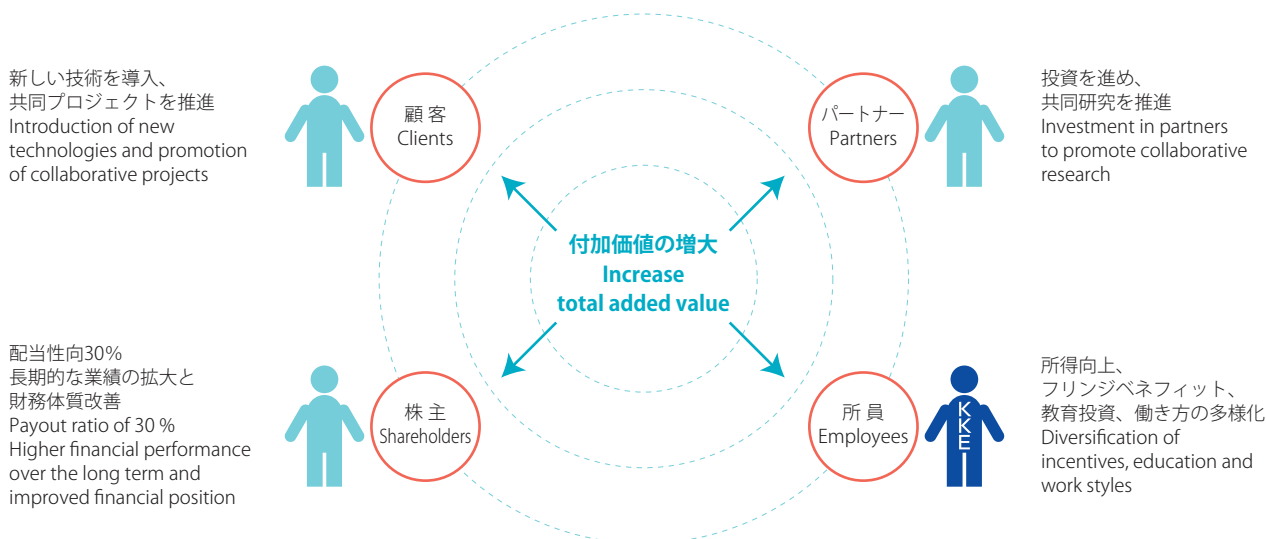
Return to Stakeholders

- Clients
Introduction of new technologies and promotion of collaborative projects
- Shareholders
Payout ratio of 30%
Higher financial performance over the long term and improved financial position
- Partners
(universities, research institutes, and overseas companies)
Investment in partners to promote collaborative research
- Employees
Diversification of incentives, education and work styles

付加価値成長のための3要素 Three Sources of Future Growth



各ステークホルダーへの付加価値の適正分配 Optimum distribution of added value to stakeholders



FOCUS

サステナブル社会における当社の取り組み

経済成長と環境保全の両立が叫ばれる昨今、サステナブル社会という言葉が注目されています。サステナブル社会とは「持続可能な社会」と訳されており、未来に向けて安定的に持続・発展が可能な社会を目指すためのスローガンとして利用されています。

当社が取り組む「阿佐ヶ谷プロジェクト」も、このサステナブル社会を実現するための先進技術を適用しています。本プロジェクトは200年住宅を具現化する国のモデル事業「超長期住宅先導的モデル事業」に採択され、その成果が期待されています。日本の住宅の平均寿命が約30年といわれるなか、超長期の住宅寿命を実現するには大きな技術的な進歩と情報に基づく適切なメンテナンスが必要とされます。これを成しえるために当社では二つの技術を取り入れます。省エネルギー・情報化への対応としてSMILEシステムの導入と、世界初となる3次元免震建物の実現です。当社では、非常に長い年月に耐え得る超高性能の建物を実現しその技術の進展に資すると共に、これを社会に向けて積極的に公開することで普及啓発を図り、ストック社会の実現に大きく寄与していきます。

省エネルギー・情報化への対応として導入された SMILE システムとは？

インターネット上で住宅の設計・施工情報、点検・補修履歴、そして住宅設備・耐久消費財などの情報を住まい手が一元管理します。これまで書棚や机、あるいは工務店や販売会社に散在し活用されていなかった情報を集約し、積極的に活用していくためのシステムです。このシステムにより住まい手自身が適切なメンテナンスを心がけ、住宅をより長く使うことにより住宅の長寿命化に寄与するものと考えられます。

このシステムを導入するメリットは、例えば、住まい手は住宅のリフォーム時に業者に詳細な設計・施工情報を提示することができ、よりの確かなサービスを受けることが可能になります。将来的には、建材や家電製品がリコールになった場合でもいち早く対応することが可能になるでしょう。さらに住宅自体のメンテナンスだけでなく電気・ガスといったエネルギー消費量、住宅ローンなどの金融情報も管理することが可能になっていくでしょう。

“世界初”となる3次元免震建築とは？

従来の免震装置は水平方向の揺れにしか対応していませんでしたが、世界で初めて実現された3次元免震システムは上下動にも対応しています。水平方向の揺れに対しては、従来の免震構造と同等の免震性能（建物に発生する加速度を約1/8程度に低減）。上下方向の揺れに対しては地下に設置された3次元免震ユニット8基により、一般的な耐震建物と比べ建物に発生する加速度を1/2～1/3に低減することができます。

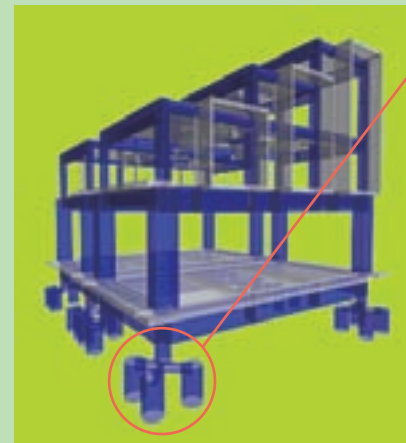
阪神大震災クラスの地震が発生した場合でも、建物が健全であることは勿論、地震初期の下から突き上げる様な突然の縦揺れにも恐怖を感じることなく、部屋の中の家具の転倒、什器の散乱等の被害を防ぐ効果を従来の水平免震建物より一層高めています。

産・官・学を結びつける当社の強みが発揮された！

3次元免震建築の実現では、清水建設（株）及びカヤバシステムマシナリー（株）と共同で、三次元免震システム「ハイパー エアサスペンション」を開発し、実建物への適用を決めました。なお、本システムの開発・実用化には東京大学生産技術研究所藤田隆史教授のご指導を頂いております。SMILEシステムは、東京大学生産技術研究所の副所長である野城智也教授の夢を担って、当社の他数社がLLPを設立し、共同研究を行っています。

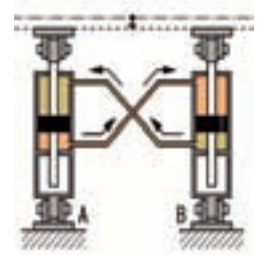
創業以来、時代ごとに最先端のプロジェクトの中で技術を磨きつつも、大学や研究機関との連携または顧客企業との共同研究により最新の学の知識を取り入れてまいりました。これらのプロジェクトは、この良いサイクルが回っている一つの結果といえます。

構造体モデル
Building design model



ロッキング抑制装置の原理
Mechanism of rocking suppression

上下動に対して
For vertical motion



- ・配管の油は同じ方向に流れ、上下方向に抵抗なく動く。
- ・減衰は配管抵抗による。
- ・Oil in pipes flows in the same direction and moves vertically without resistance.
- ・Damping by pipe resistance.

O

N

KKE's Commitment to a Sustainable Society

Reflecting the desire to achieve both economic growth and environmental protection, there is increasing interest in the concept of a sustainable society.

The Asagaya Project in which KKE is involved is designated as a national pilot project to realize houses with ultra-long life. Since the average life of houses in Japan is about 30 years, creation of houses that can last 200 years will require technological breakthroughs and data-driven maintenance. To this end, KKE has introduced the SMILE System in response to the need for energy saving and information management. Also, KKE has employed a three-dimensional seismic isolation system in an actual building, the first of its kind worldwide. We are resolved to contribute to the realization of a sustainable society through realization of ultra-high-performance buildings with long lives and by publicizing technological progress to ensure widespread application of new technologies.



SMILE System in Response to the Need for Energy Saving and Information Management

The Internet-based SMILE System enables residents to manage information on the design and construction of their houses, inspection and repair histories, and information on housing facilities and durable goods. This system allows integrated management of information on houses, which was previously scattered among builders, sales companies and homeowners, so that it can be used proactively. By ensuring homeowners are aware of the need for appropriate and timely maintenance of their houses, this system will help extend the lives of houses.

For example, when improving a house, using the SMILE System, residents can provide detailed information on the design and construction of the house to a contractor that will help the contractor do a better job. Because the system keeps records of building materials used and facilities installed, including home appliances, in the event of a problem, such as a product recall, a quick response will be possible. It is envisaged that in addition to the information related to maintenance of houses, the system will be used for management of energy consumption, such as electricity and gas, as well as financial information about mortgages etc.



The World's First Practical Application of a 3D Seismic Isolation System

Whereas conventional seismic isolation systems are only effective for horizontal vibrations, KKE's three-dimensional seismic isolation system can also reduce vertical vibrations. While achieving horizontal seismic isolation performance on a par with that of conventional seismic isolation structures (reducing acceleration to one eighth), a three-dimensional seismic isolation system consisting of eight units installed underground reduces acceleration of vertical motion to between one-third and a half.

Buildings equipped with this system are expected to be able to withstand earthquakes as strong as the Great Hanshin-Awaji Earthquake that struck Kobe in 1995. As well as absorbing initial sudden vertical earthquake motion, this system offers higher performance than conventional horizontal seismic isolation systems for prevention of damage to furniture and fixtures in rooms.

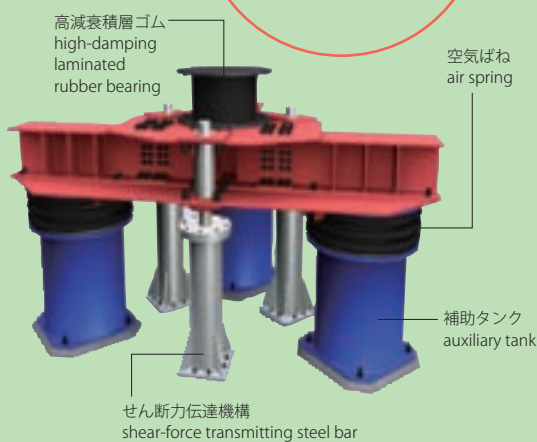


KKE's Expertise in Coordinating Collaboration Involving Industry, Government and Academia to the Fore

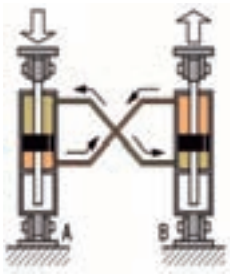
KKE collaborated with Shimizu Corporation and Kayaba System Machinery Co., Ltd. in the development and practical application of the three-dimensional seismic isolation system Hyper Air Suspension. We also received guidance from Dr. Takashi Fujita, Professor, Institute of Industrial Science, the University of Tokyo. Regarding the SMILE System, KKE and several other companies have established a limited liability partnership for collaborative research based on the vision of Dr. Tomonari Yashiro, Professor and Deputy Director General, Institute of Industrial Science, the University of Tokyo.

Since the foundation of KKE, while refining our own technologies through involvement in cutting-edge projects, we have also been eager to acquire the latest knowledge through collaboration with universities and research institutes as well as by engaging in joint research with clients. The three-dimensional seismic isolation system and the SMILE System are outcomes of such collaboration.

三次元免震装置 3D seismic base isolation system



ロッキング動に対して For rocking motion

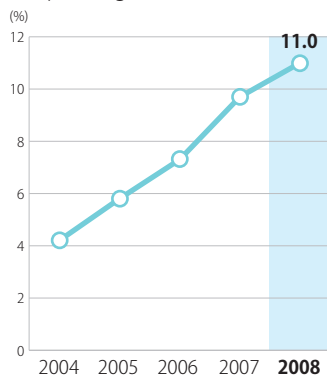


- 配管の油の流れは反発し、ロッキング動は抑制される。
- 減衰はオイルダンパーの絞りによる。
- Oil in pipes flows in opposite directions and suppresses rocking motion.
- Damping by oil damper tuning.

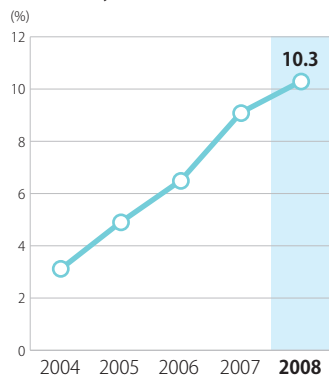
主な投資指標
Key Performance Indices

収益性 Profitability

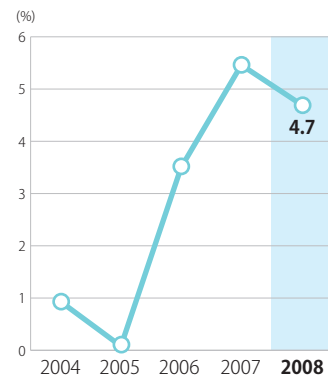
売上高営業利益率
Operating Income to Net Sales



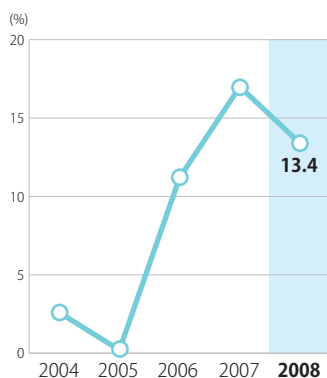
売上高経常利益率
Ordinary Income to Net Sales



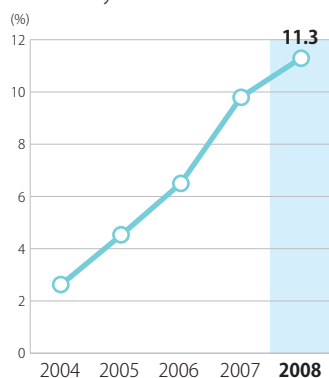
売上高当期純利益率
Net Income to Net Sales



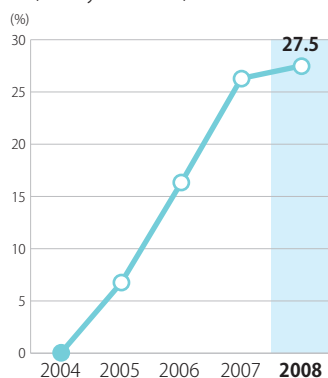
自己資本利益率
ROE



総資産経常利益率
Ordinary Income to Total Assets

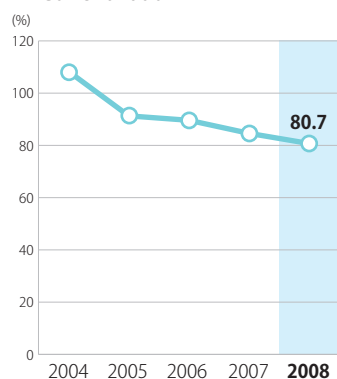


売上高伸長率
(2004年=0)
Net Sales Growth Ratio
(Base year: 2004)

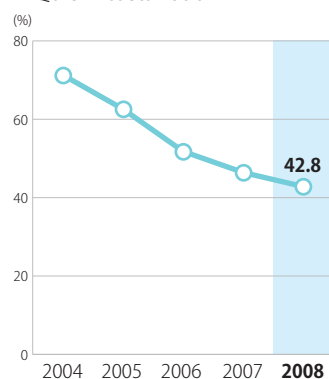


安全性 Stability

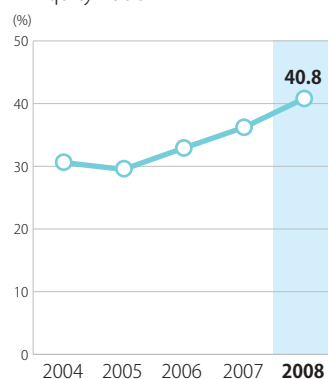
流動比率
Current Ratio



当座比率
Quick Assets Ratio

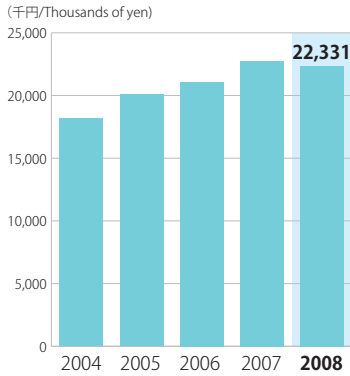


自己資本比率
Equity Ratio

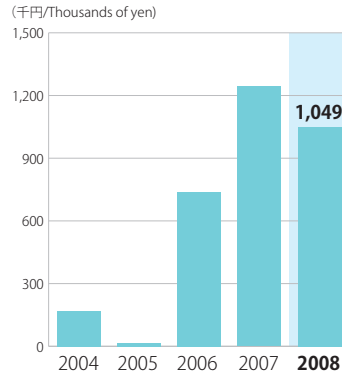


効率性 Efficiency

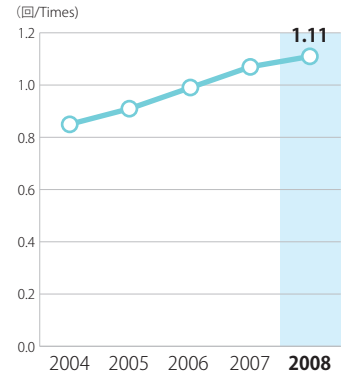
従業員一人当たり売上高
Net Sales per Employee



従業員一人当たり当期純利益
Net Income per Employee



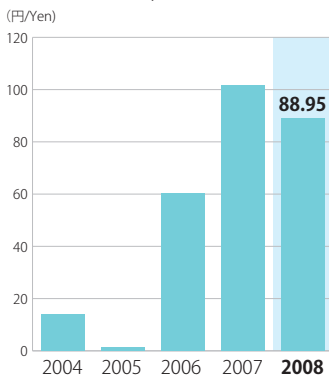
総資産回転率
Total Assets Turnover



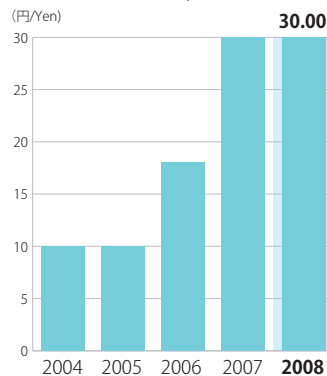
(注) 従業員数には休職者、エキスパート社員、嘱託を含んでおりません。 Note: The number of employees does not include employees on leave, expert members, and temporary employees.

一株当たりのデータ Per Share Data

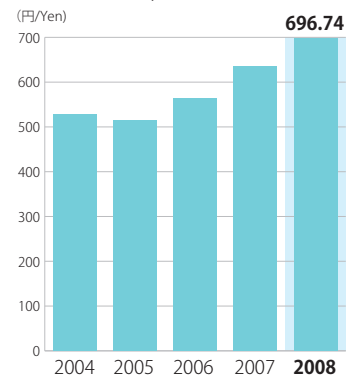
一株当たり当期純利益
Net Income per Share



一株当たり配当金
Cash Dividends per Share

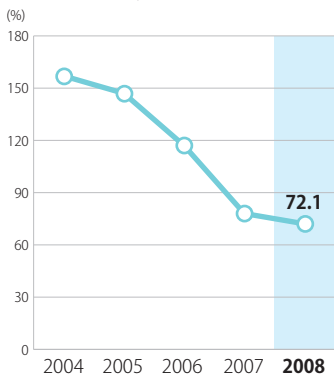


一株当たり純資産
Net Assets per Share

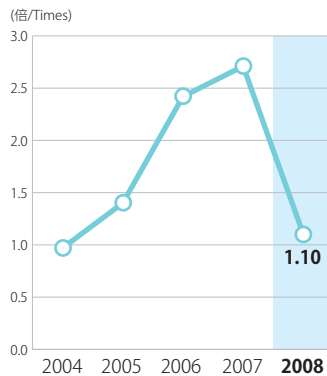


その他投資指標 Other Performance Indices

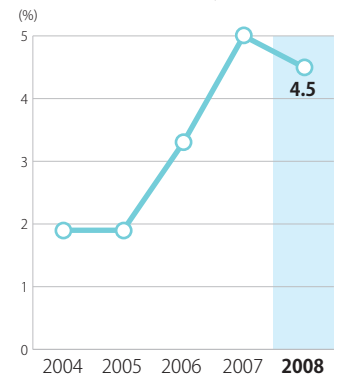
デット・エクイティ・レシオ
Debt Equity Ratio



株価純資産倍率
Price-Book Value Ratio



純資産配当率
Dividends on Equity

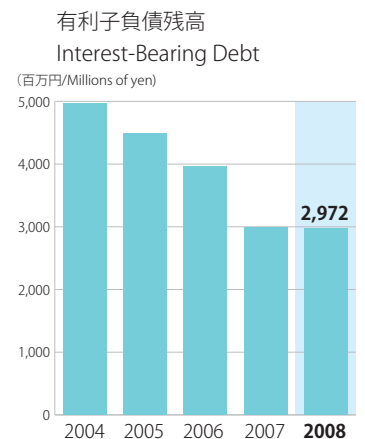
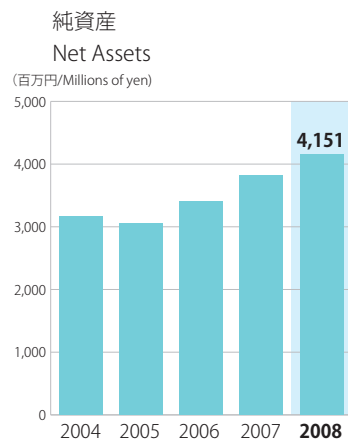
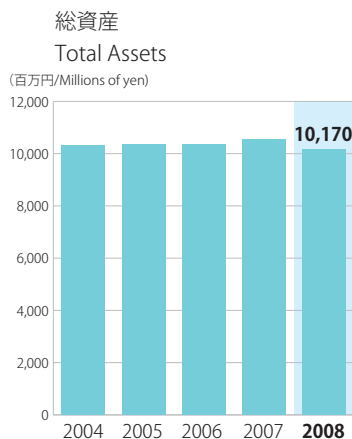


貸借対照表 (各会計年度6月30日現在)
Balance Sheets (As of June 30, 2004, 2005, 2006, 2007 and 2008)

Thousands of yen
千円

		2004	2005	2006	2007	2008
資産の部	ASSETS					
流動資産	Current assets	3,568,340	3,351,701	3,414,994	3,611,944	3,194,021
現金及び預金	Cash and deposits	583,803	303,795	386,311	207,460	133,673
受取手形	Trade notes	36,374	122,551	75,721	134,415	78,330
売掛金	Accounts receivable	1,724,108	1,873,273	1,511,322	1,642,271	1,483,121
有価証券	Marketable securities	5,799	-	-	-	-
その他	Other	1,218,254	1,052,079	1,441,638	1,627,797	1,498,895
固定資産	Fixed assets	6,756,067	7,001,049	6,952,105	6,923,287	6,976,482
有形固定資産	Tangible fixed assets	5,739,355	5,640,373	5,524,296	5,474,788	5,429,678
無形固定資産	Intangible fixed assets	490,553	471,088	471,908	376,824	334,264
投資その他の資産	Investments and other assets	526,157	889,587	955,900	1,071,674	1,212,539
資産合計	Total assets	10,324,407	10,352,751	10,367,099	10,535,231	10,170,504
負債の部	LIABILITIES					
流動負債	Current liabilities	3,294,932	3,670,883	3,812,681	4,271,699	3,957,428
買掛金	Accounts payable	418,844	523,343	598,872	672,499	517,439
短期借入金	Short-term borrowings	500,000	700,000	730,000	450,000	980,000
1年以内に返済予定の長期借入金	Long-term debt due within one year	1,252,500	1,190,000	1,165,000	1,115,000	957,500
その他	Other	1,123,587	1,257,539	1,318,808	2,034,199	1,502,489
固定負債	Fixed liabilities	3,867,116	3,626,701	3,146,213	2,448,618	2,061,777
長期借入金	Long-term debt	3,211,250	2,606,250	2,071,250	1,422,500	1,035,000
退職給付引当金	Accrued severance benefits	521,716	886,301	955,553	986,118	986,777
役員退職慰労引当金	Retirement allowances for directors and corporate auditors	134,150	134,150	119,410	40,000	40,000
負債合計	Total liabilities	7,162,049	7,297,584	6,958,894	6,720,317	6,019,206
資本の部	SHAREHOLDERS' EQUITY					
資本金	Common stock	1,010,200	1,010,200	-	-	-
資本剰余金	Additional paid-in capital	1,131,000	1,130,825	-	-	-
利益剰余金	Retained earnings	1,069,407	1,017,195	-	-	-
その他有価証券評価差額金	Net unrealized gains (losses) on securities	7,150	6,245	-	-	-
自己株式	Treasury stock	△55,400	△109,300	-	-	-
資本合計	Total shareholders' equity	3,162,358	3,055,166	-	-	-
負債・資本合計	Total liabilities and shareholders' equity	10,324,407	10,352,751	-	-	-
純資産の部	NET ASSETS					
株主資本	Shareholders' equity	-	-	3,381,840	3,816,423	4,122,958
資本金	Common stock	-	-	1,010,200	1,010,200	1,010,200
資本剰余金	Capital surplus	-	-	1,130,229	1,122,392	1,113,312
利益剰余金	Retained earnings	-	-	1,318,865	1,822,824	2,174,568
自己株式	Treasury stock	-	-	△77,453	△138,992	△175,122
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	-	-	26,364	△1,509	28,339
その他有価証券評価差額金	Unrealized gains (losses) on securities, net of taxes	-	-	26,364	△1,509	28,339
純資産合計	Total net assets	-	-	3,408,204	3,814,914	4,151,297
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	-	-	10,367,099	10,535,231	10,170,504

(注) 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。 Note: Amounts are rounded down to the nearest thousand yen.



損益計算書 (6月30日に終了した各会計年度)
Statements of Income (Years ended June 30, 2004, 2005, 2006, 2007 and 2008)

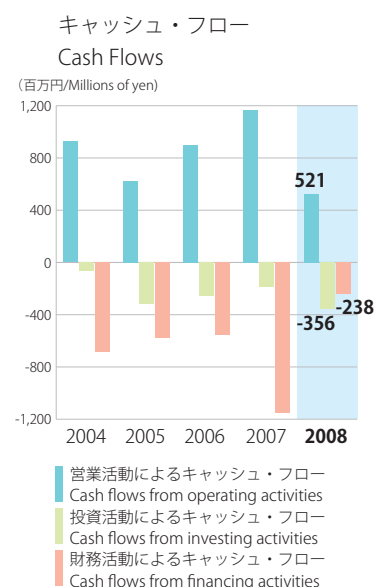
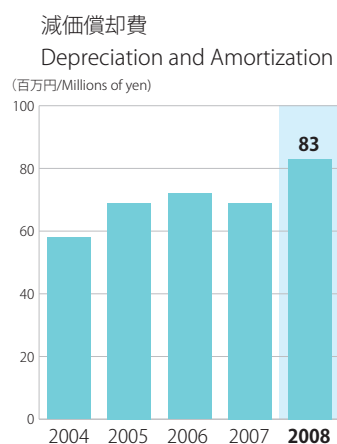
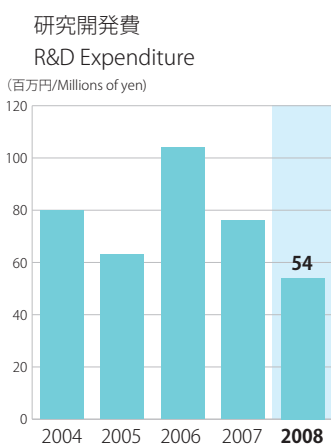
		Thousands of yen 千円				
		2004	2005	2006	2007	2008
売上高	Net sales	8,877,414	9,473,576	10,323,490	11,213,347	11,322,287
売上原価	Cost of sales	5,956,550	6,444,530	6,753,701	7,519,783	7,172,554
売上総利益	Gross profit	2,920,864	3,029,046	3,569,789	3,693,563	4,149,733
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	2,546,162	2,478,915	2,820,147	2,605,391	2,907,010
営業利益	Operating income	374,701	550,130	749,641	1,088,172	1,242,723
営業外収益	Other income	16,169	18,758	22,798	34,569	30,119
営業外費用	Other expenses	115,904	106,503	96,166	100,203	102,958
経常利益	Ordinary income	274,967	462,385	676,273	1,022,538	1,169,885
特別利益	Extraordinary income	64,172	-	26,867	124,258	2,245
特別損失	Extraordinary expenses	172,419	384,526	35,739	47,031	223,467
税引前当期純利益	Income before income taxes	166,719	77,858	667,402	1,099,765	948,663
法人税、住民税及び事業税	Income taxes—current	214,399	293,000	399,389	570,000	353,794
過年度法人税等	Income taxes for prior years	-	-	-	-	78,117
法人税等調整額	Income taxes—deferred	△130,477	△222,789	△92,976	△82,919	△15,206
当期純利益	Net income	82,796	7,647	360,988	612,684	531,957

(注) 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。 Note: Amounts are rounded down to the nearest thousand yen.

キャッシュ・フロー計算書 (6月30日に終了した各会計年度)
Statements of Cash Flows (Years ended June 30, 2004, 2005, 2006, 2007 and 2008)

		Thousands of yen 千円				
		2004	2005	2006	2007	2008
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities	926,591	621,917	898,652	1,168,201	521,694
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities	△63,270	△320,426	△259,974	△191,570	△356,503
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities	△684,532	△581,498	△556,161	△1,155,438	△238,519
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	-	-	-	△42	△458
現金及び現金同等物の増加・減少額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	178,788	△280,007	82,515	△178,850	△73,787
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of year	405,014	583,803	303,795	386,311	207,460
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of year	583,803	303,795	386,311	207,460	133,673

(注) 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。 Note: Amounts are rounded down to the nearest thousand yen.



株主資本等変動計算書 (2007年7月1日から2008年6月30日まで)
Statements of Changes in Shareholders' Equity (Years ended June 30, 2007 and 2008)

Thousands of yen
千円

		株主資本 Shareholders' equity					
		資本金 Common stock	資本剰余金 Capital surplus			利益剰余金 Retained earnings	
			資本準備金 Capital reserve	その他資本剰余金 Other capital surplus	資本剰余金合計 Total capital surplus	その他利益剰余金 Other retained earnings	
						プログラム等準備金 Reserve for programs	固定資産圧縮積立金 Reserve for advanced depreciation of fixed assets
2007年6月30日残高	Balance at June 30, 2007	1,010,200	252,550	869,842	1,122,392	70,103	30,190
事業年度中の変動額	Change in items						
剰余金の配当	Cash dividends paid						
当期純利益	Net income						
自己株式の処分	Disposal of treasury stock			△9,080	△9,080		
自己株式の取得	Acquisition of treasury stock						
プログラム等準備金の取崩	Reversal of reserve for programs					△41,136	
固定資産圧縮積立金の取崩	Reversal of reserve for advanced depreciation of fixed assets						△1,704
特別償却準備金の取崩	Reversal of reserve for special depreciation						
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額 (純額)	Change in items other than shareholders' equity						
事業年度中の変動額合計	Total change in items	-	-	△9,080	△9,080	△41,136	△1,704
2008年6月30日残高	Balance at June 30, 2008	1,010,200	252,550	860,762	1,113,312	28,966	28,486

		株主資本 Shareholders' equity					
		利益剰余金 Retained earnings			利益剰余金合計 Total retained earnings	自己株式 Treasury stock	株主資本合計 Total shareholders' equity
		その他利益剰余金 Other retained earnings					
		特別償却準備金 Reserve for special depreciation	別途積立金 General reserve	繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward			
2007年6月30日残高	Balance at June 30, 2007	2,065	100,000	1,620,464	1,822,824	△138,992	3,816,423
事業年度中の変動額	Change in items						
剰余金の配当	Cash dividends paid			△180,213	△180,213		△180,213
当期純利益	Net income			531,957	531,957		531,957
自己株式の処分	Disposal of treasury stock					28,659	19,579
自己株式の取得	Acquisition of treasury stock					△64,789	△64,789
プログラム等準備金の取崩	Reversal of reserve for programs			41,136	-		-
固定資産圧縮積立金の取崩	Reversal of reserve for advanced depreciation of fixed assets			1,704	-		-
特別償却準備金の取崩	Reversal of reserve for special depreciation	△2,065		2,065	-		-
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額 (純額)	Change in items other than shareholders' equity						
事業年度中の変動額合計	Total change in items	△2,065	-	396,650	351,744	△36,130	306,534
2008年6月30日残高	Balance at June 30, 2008	-	100,000	2,017,114	2,174,568	△175,122	4,122,958

		評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments		純資産合計 Total net assets
		その他有価証券 評価差額金 Reserve for special depreciation	評価・換算差額等 合計 Total valuation and translation adjustments	
2007年6月30日残高	Balance at June 30, 2007	△1,509	△1,509	3,814,914
事業年度中の変動額	Change in items			
剰余金の配当	Cash dividends paid			△180,213
当期純利益	Net income			531,957
自己株式の処分	Disposal of treasury stock			19,579
自己株式の取得	Acquisition of treasury stock			△64,789
プログラム等準備金の取崩	Reversal of reserve for programs			-
固定資産圧縮積立金の取崩	Reversal of reserve for advanced depreciation of fixed assets			-
特別償却準備金の取崩	Reversal of reserve for special depreciation			-
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額 (純額)	Change in items other than shareholders' equity	29,848	29,848	29,848
事業年度中の変動額合計	Total change in items	29,848	29,848	336,382
2008年6月30日残高	Balance at June 30, 2008	28,339	28,339	4,151,297

(注) 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。 Note: Amounts are rounded down to the nearest thousand yen.

●商号	株式会社 構造計画研究所
●設立年月日	1959年(昭和34年)5月6日
●資本金	1,010百万円
●事業内容	エンジニアリングコンサルティング システムソリューション プロダクツサービス
●従業員数	507人
●事業所所在地	
本所	〒164-0012 東京都中野区本町4-38-13 日本ホルスタイン会館内
本所新館	〒164-0011 東京都中野区中央4-5-3
大阪支社	〒541-0047 大阪府大阪市中央区淡路町3-6-3 NMプラザ御堂筋ビル5F
九州支所	〒802-0001 福岡県北九州市小倉北区浅野2-14-1 KMMビル2F
中部営業所	〒460-0008 愛知県名古屋市中区栄1-3-3 朝日会館11F
熊本構造計画研究所	〒869-1235 熊本県菊池郡大津町室1315
上海駐在員事務所	〒200120 中華人民共和国上海市浦東新区 陸家嘴環路1000号 HSBCタワー7F
●決算期	6月30日
●上場市場	ジャスダック証券取引所
●株式公開日	2000年3月
●証券コード	4748
●定時株主総会	9月末
●発行可能株式総数	21,624,000株
●発行済株式総数	6,106,000株
●株主数	2,180名
●主要株主	服部 登喜子(1,265千株)
●株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
●会計監査人	築地監査法人

●Company name	KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc.
●Date of establishment	May 6, 1959
●Common stock	¥1,010,200,000
●Business	Engineering consulting Systems solutions Products services
●Number of employees	507
●Directory	
• Head Office	4-38-13 Hon-cho, Nakano-ku, Tokyo 164-0012, Japan
• Head Office, New Annex	4-5-3 Chuo, Nakano-ku, Tokyo 164-0011, Japan
• Osaka Branch Office	3-6-3 Awaji-cho, Chuo-ku, Osaka 541-0047, Japan
• Kyushu Branch Office	2-14-1 Asano, Kokura Kita-ku, Kita Kyushu, Fukuoka 802-0001, Japan
• Chubu Sales Office	1-3-3 Sakae, Naka-ku, Nagoya, Aichi 460-0008, Japan
• Kumamoto Office	1315 Muro, Ozu-machi, Kikuchi-gun, Kumamoto 869-1235, Japan
• Shanghai Rep. Office	1000 Lujiazui Ring Rd., Pudong, Shanghai 200120, China
●Fiscal year-end	June 30
●Listing	JASDAQ
●Initial public offering	March, 2000
●Securities code	4748
●General meeting of shareholders	September
●Number of shares of common stock authorized to be issued	21,624,000 shares
●Number of shares of common stock authorized and outstanding	6,106,000 shares
●Number of shareholders	2,180
●Principal shareholders	Tokiko Hattori 1,265 (in 1,000s)
●Transfer agent	Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation
●Independent certified public accountants	Tsukiji Audit Corporation

予想と見通しに関する注意事項

このインベスターズガイドには、当社の将来についての計画や戦略、業績に関する予定および見通しの記述が含まれております。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、各顧客業界における激しい競争、市場需要、諸制度等にかかわるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。したがって、これらの将来に関する記述のみに過度に依存されないようお願いいたします。実際の成果や業績は当社の記述とは異なる場合があることをご承知おきください。

Cautionary statement regarding forward-looking statements

This Investors' Guide contains forward-looking statements related to such matters as the Company's plans, strategies, and financial results. These forward-looking statements are not historical facts; rather they represent the Company's assumptions and beliefs based on the information currently available and involve risks and uncertainties concerning fierce competition in the industries of the Company's clients, market demand and systems. Therefore, you are advised to refrain from making investment decisions relying solely on these forward-looking statements. Actual results and performance may differ materially from those discussed in the Company's forward-looking statements.

URL: <http://www.kke.co.jp>

 **構造計画研究所**
KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc.



In order to minimize environmental impacts, this report was printed using a waterless printing method, recycled paper, and ink made from soybean oil.

本誌の印刷は、水なし方式を採用するとともに再生紙と大豆インクを使用し、環境に配慮しています。

Printed in Japan