2012年　6月期

2012/08/16

決　算
説明会

構造計画研究所
KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc.

目次

1．決算の概要 ･････････ 3

2．事業別状況 ･････････17

3．2013年6月期計画 ･････････24

4．中期的視野に立った経営方針 ･････････32

5．事業TOPICS ･････････45

【本資料についてのご注意】

・本資料の記載金額は原則、百万円未満を切り捨てて表示しております。
・本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。
・本資料に記載されている会社名、システム名、製品名は、一般に株式会社構造計画研究所ならびに各社の商標または登録商標です。

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

1 決算の概要

決算ハイライト

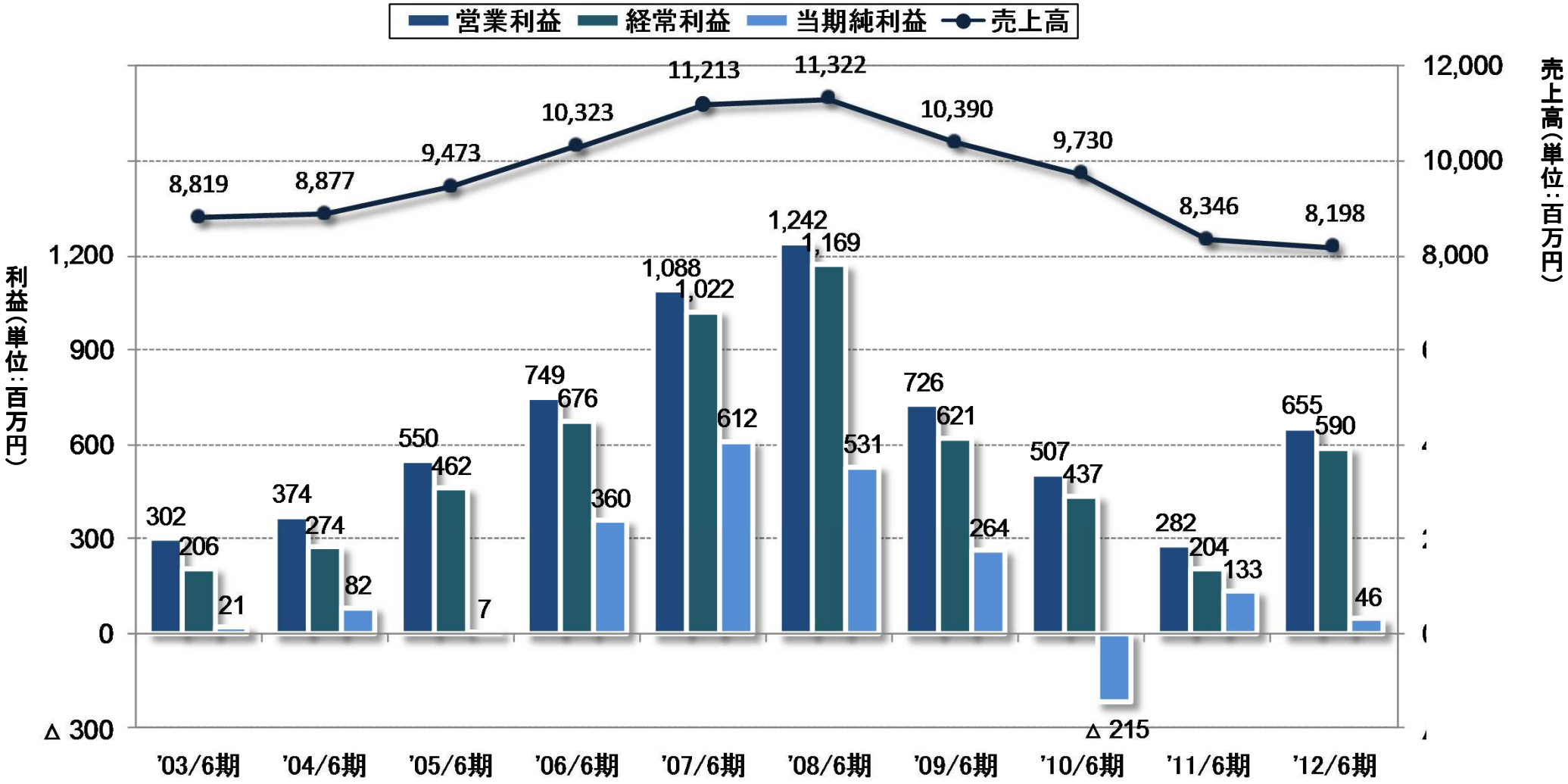
（単位：百万円）

	’11/06期	’12/06期		対計画増減額（増減率）	対前期増減額（増減率）
		計画※	実績		
売上高	8,346	9,000	8,198	△801 (△8.9%)	△147 (△1.8%)
営業利益	282	560	655	95 (17.1%)	372 (131.8%)
経常利益	204	480	590	110 (23.0%)	385 (189.0%)
当期純利益	133	20	46	26 (130.8%)	△87 (△65.4%)
配当金	@10円/株	@12円/株	@14円/株		

※計画につきましては2012年4月27日付にて発表した業績予想の値を表示しております。

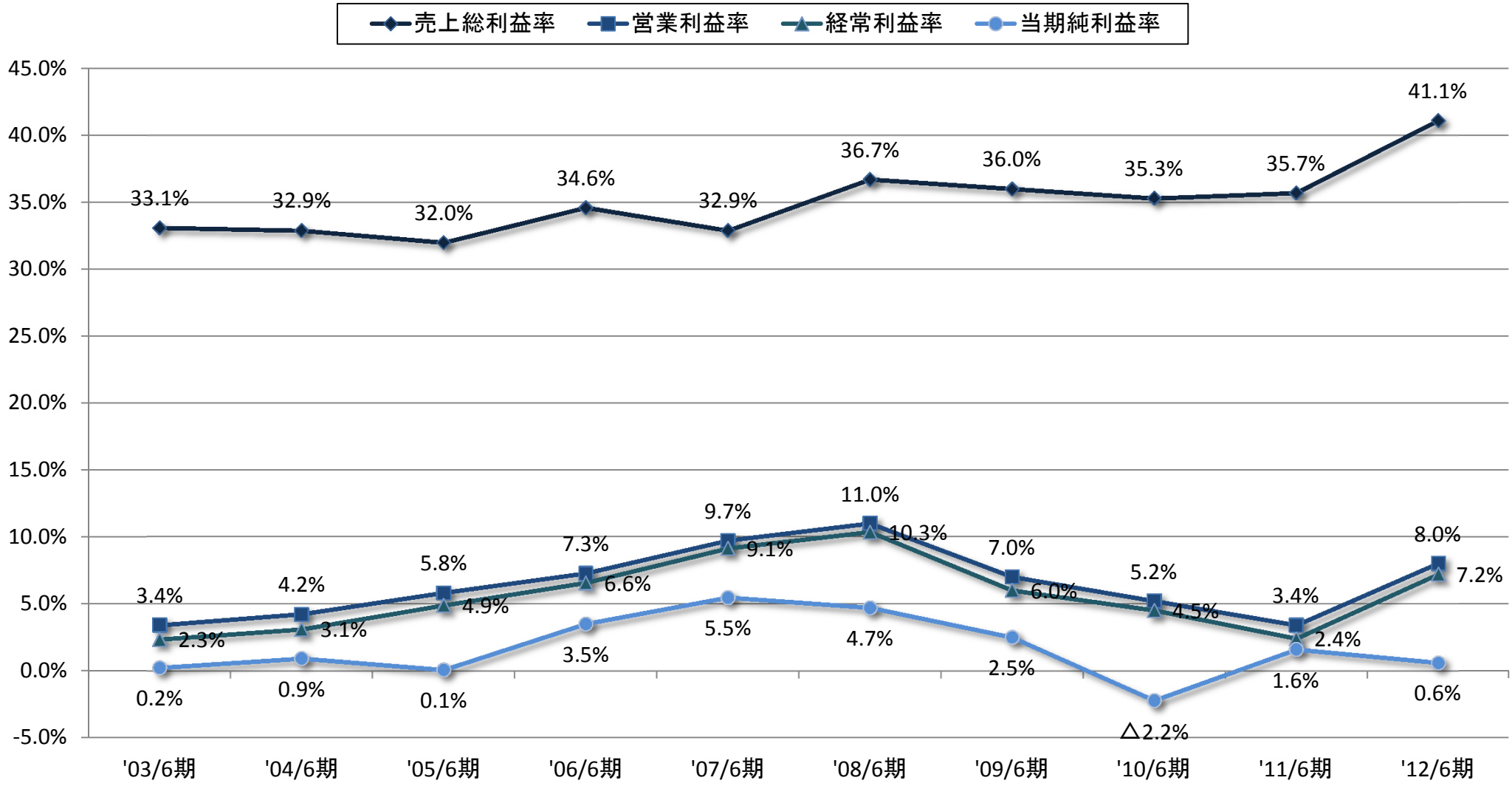
Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

過去の業績推移



Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

過去の利益率の推移



Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

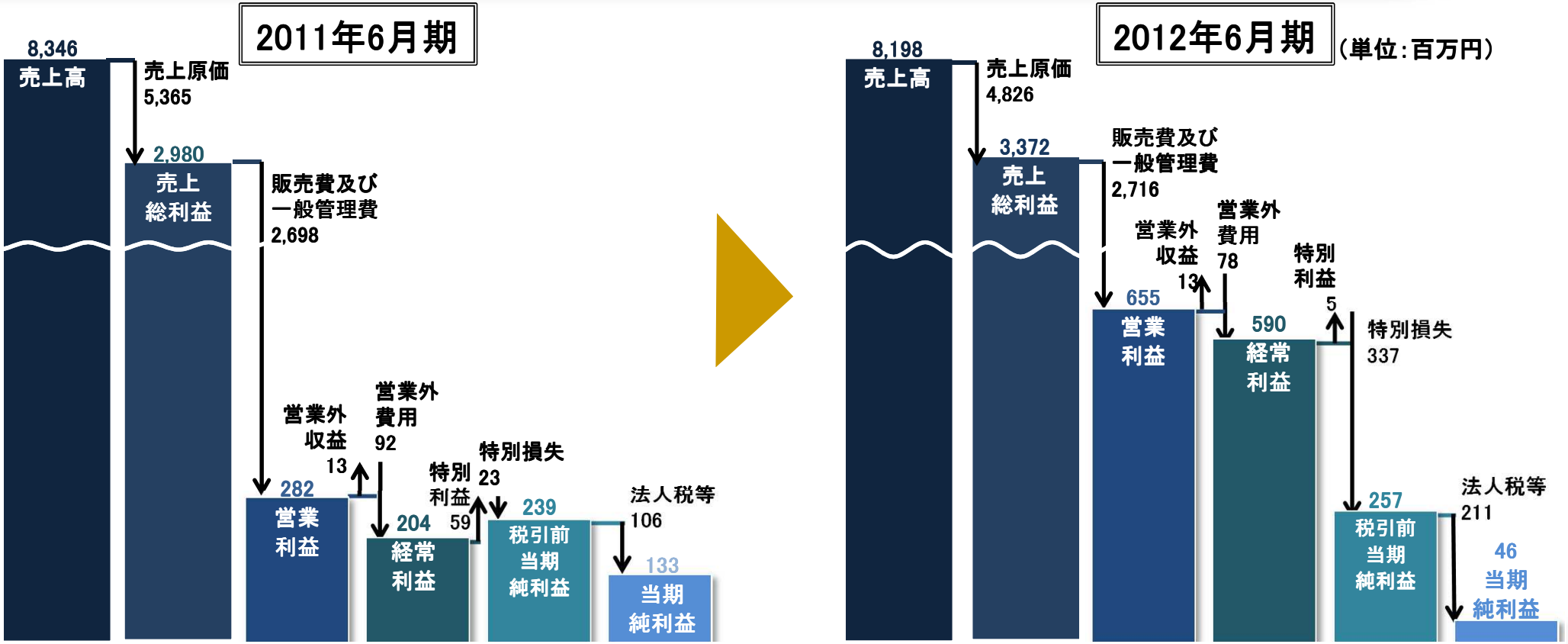
損益計算書ハイライト

（単位：百万円）

	’11/6期	’12/6期	対前期増減額
売上高	8,346	8,198	△147
売上原価	5,365	4,826	△539
売上総利益 （売上総利益率）	2,980 （35.7%）	3,372 （41.1%）	391
販売費及び一般管理費	2,698	2,716	18
営業利益（△損失） （営業利益率）	282 （3.4%）	655 （8.0%）	372
営業外損益	△78	△65	13
経常利益（△損失） （経常利益率）	204 （2.4%）	590 （7.2%）	385
特別損益	35	△332	△367
税引前当期純利益（△損失）	239	257	18
法人税等	106	211	105
当期純利益（△損失） （当期純利益率）	133 （1.6%）	46 （0.6%）	△87

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

損益の状況



- 前期と比較して売上高は減少(△147百万円)したものの、外注委託費の削減をはじめとする採算性の向上に努めた結果、売上総利益、営業利益、経常利益が増加

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

貸借対照表ハイライト

（単位：百万円）

	’11/6期	’12/6期	対前年同期増減額
流動資産合計	3,679	2,594	△1,085
現金・預金	1,584	551	△1,033
売上債権	1,203	1,060	△142
固定資産合計	7,107	6,802	△305
有形固定資産	5,764	5,648	△116
投資その他の資産	1,039	768	△271
資産合計	10,787	9,396	△1,390

	’11/6期	’12/6期	対前年同期増減額
負債合計	7,004	5,615	△1,388
流動負債	4,871	3,515	△1,355
短期借入金※	3,610	2,425	△1,185
固定負債	2,132	2,100	△32
長期借入金	540	785	245
純資産合計	3,783	3,780	△2
負債・純資産合計	10,787	9,396	△1,390

※「1年内返済予定の長期借入金」は短期借入金に含めて計算しております。

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

資産と負債の状況

2011年6月期B/S

総資産：10,787

流動資産 3,679
- 現・預金 1,584
- 売上債権 1,203
- 繰延税金資産 236

固定資産 7,107
- 建物 2,094
- 投資有価証券 285

流動負債 4,871
- 短期借入金 2,680
- 未払金 412
- 未払費用 322

固定負債 2,132
- 長期借入金 540
- 長期未払金 350

純資産 3,783
- その他資本剰余金 860

有利子負債 4,174

2012年6月期B/S

（単位：百万円）

総資産：9,396

流動資産 2,594
- 現・預金 551
- 売上債権 1,060
- 繰延税金資産 93

固定資産 6,802
- 建物 1,980
- 投資有価証券 96

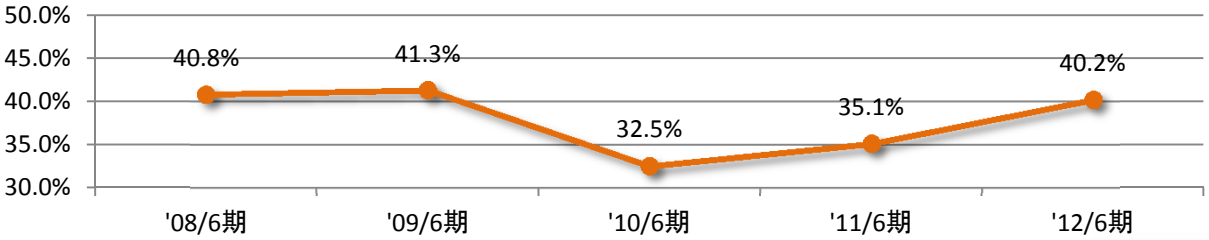
流動負債 3,515
- 短期借入金 1,380
- 未払金 199
- 未払費用 98

固定負債 2,100
- 長期借入金 785

純資産 3,780
- その他資本剰余金 788

有利子負債 3,268

自己資本比率



資産の変化（△1,390百万円）

- **流動資産の減少（△1,085百万円）**
  - 現金及び預金の減少（△1,033百万円）
  - 売上債権の減少（△142百万円）
- **固定資産の減少（305百万円）**
  - 有形固定資産の減少（△116百万円）
  - 投資有価証券の減少（△189百万円）

負債の変化（△1,388百万円）

- **流動負債の減少（△1,355百万円）**
  - 短期借入金の減少（△1,300百万円）
  - 未払金の減少（△212百万円）
  - 未払費用の減少（△224百万円）

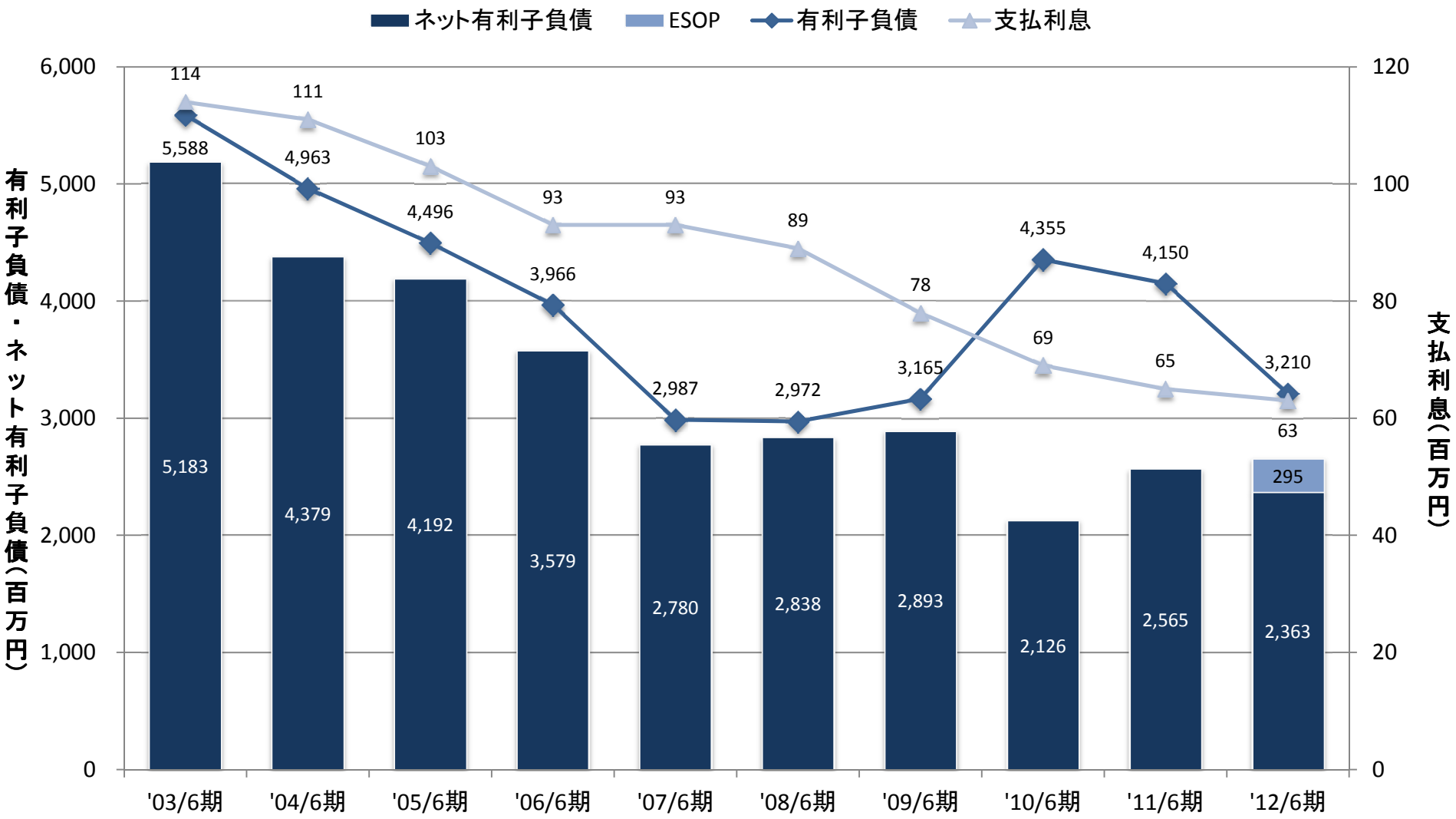
純資産の変化（△2百万円）

- **その他資本剰余金の減少（71百万円）**

資産と負債の圧縮による自己資本比率の改善

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

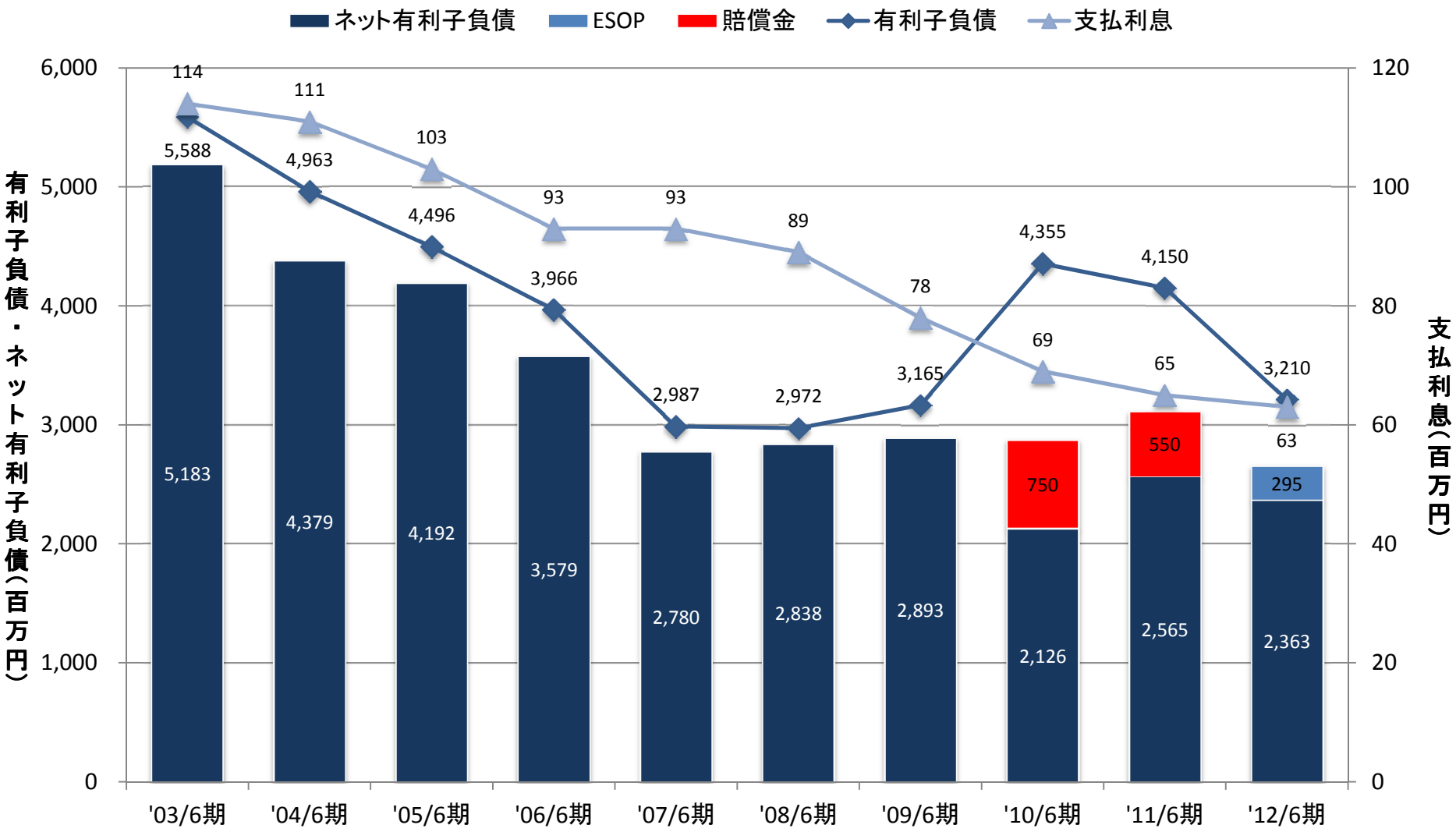
ネット有利子負債と支払利息の推移その１



※リース債務は含んでおりません。

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

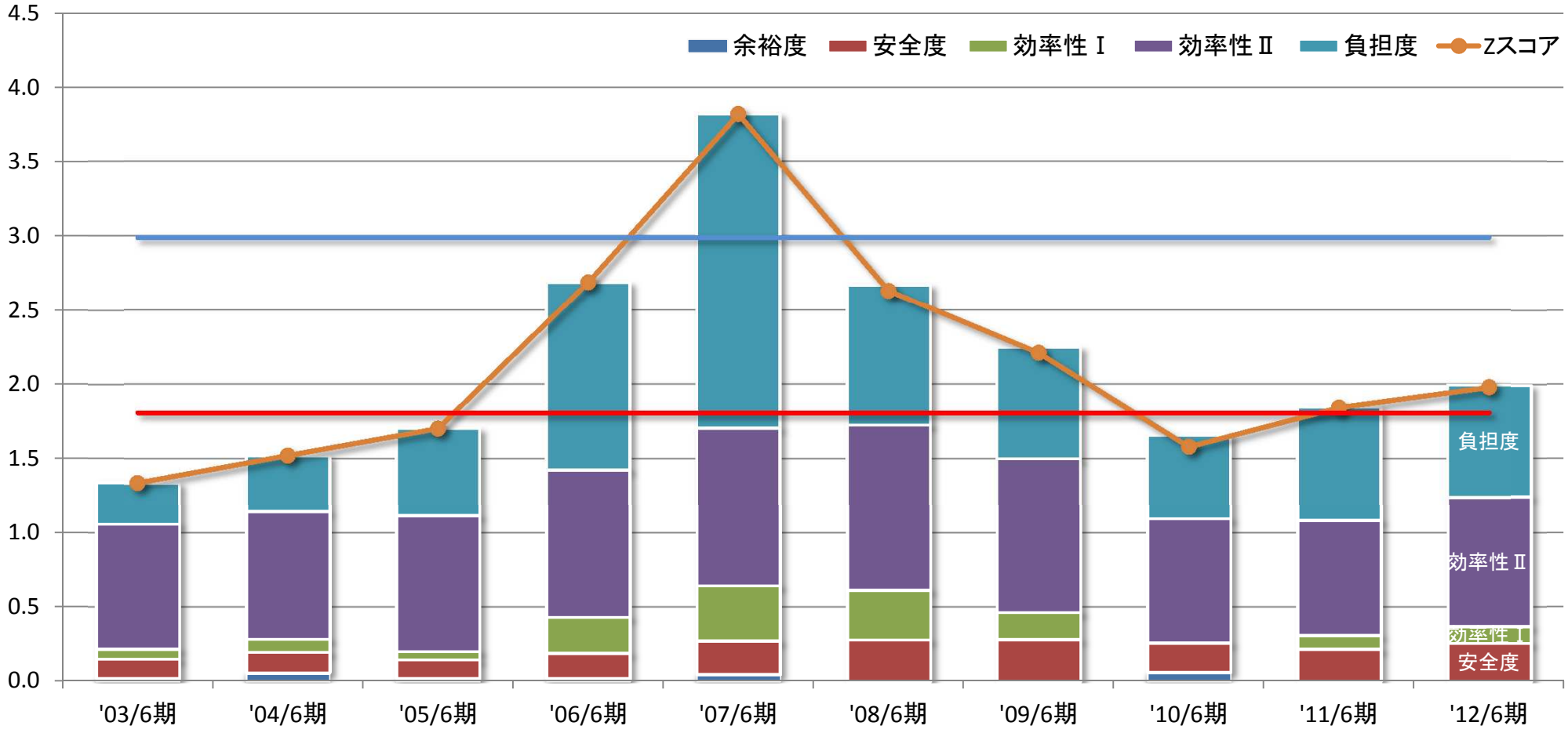
ネット有利子負債と支払利息の推移その２



※リース債務は含んでおりません。

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

Ｚスコアの推移（’03/6期～’12/6期）



（注）1. 倒産危険度を示す「Zスコア」は、米国の経済学者、エドワード・L・アルトマンが考案した指標です。

2. 余裕度　　運転資本の増加÷総資産
安全度　　内部留保÷総資産
効率性1　　税引前営業利益÷総資産
効率性2　　発行済株式数×株価÷有利子負債
負担度　　売上高÷総資産

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

キャッシュ・フロー計算書ハイライト

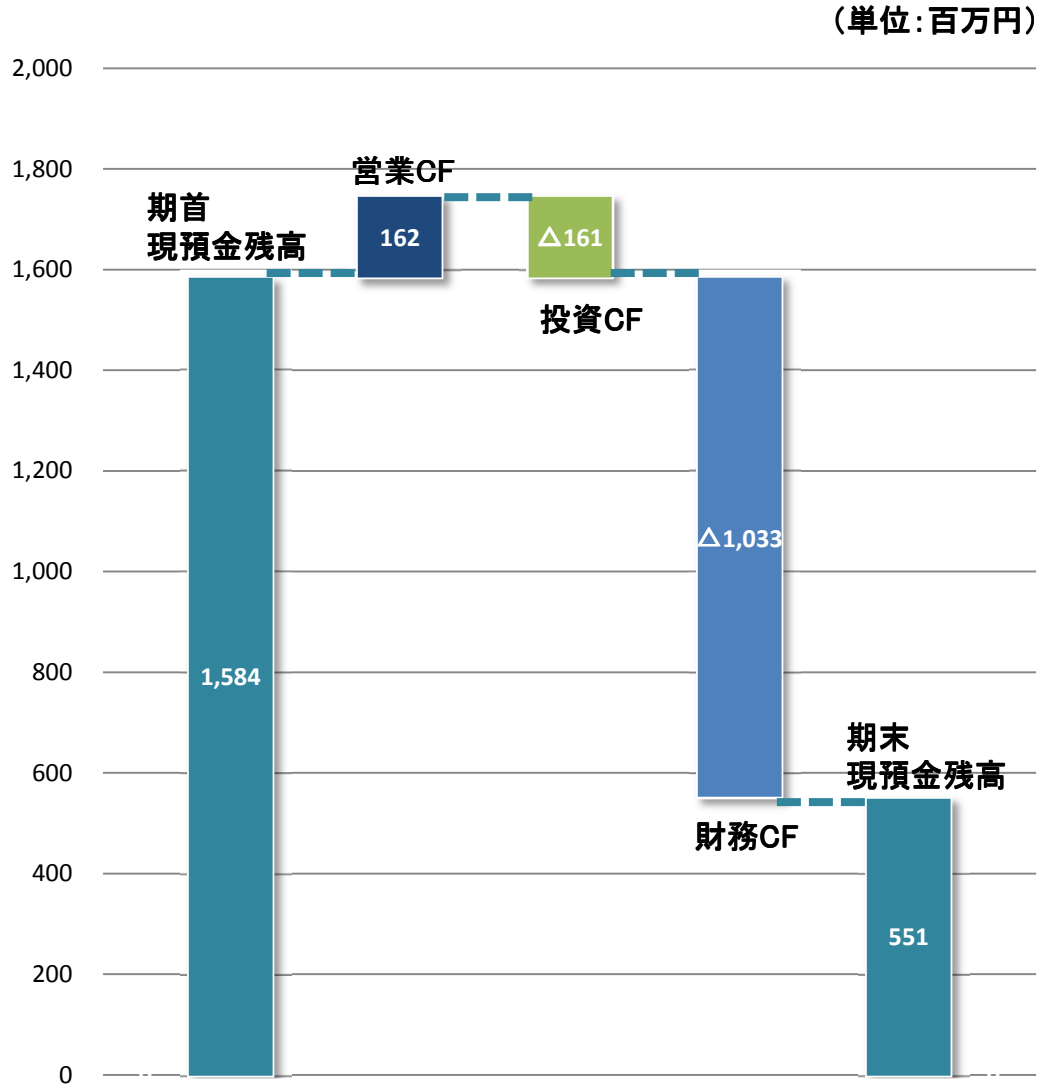
（単位：百万円）

	’11/6期	’12/6期
期首現預金残高	2,228	1,584
営業活動CF	177	162
投資活動CF	△470	△161
フリー・キャッシュ・フロー	△293	0
財務活動CF	△349	△1,033
期末現預金残高	1,584	551

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

キャッシュ・フローの状況

2012年6月期C/F



営業CF（162百万円）

- 税引前当期純利益　257百万円
- 売上債権の減少　347百万円
- 損害賠償金　△550百万円

投資CF（△161百万円）

- 無形固定資産の取得　△171百万円
- 有形固定資産の取得　△25百万円

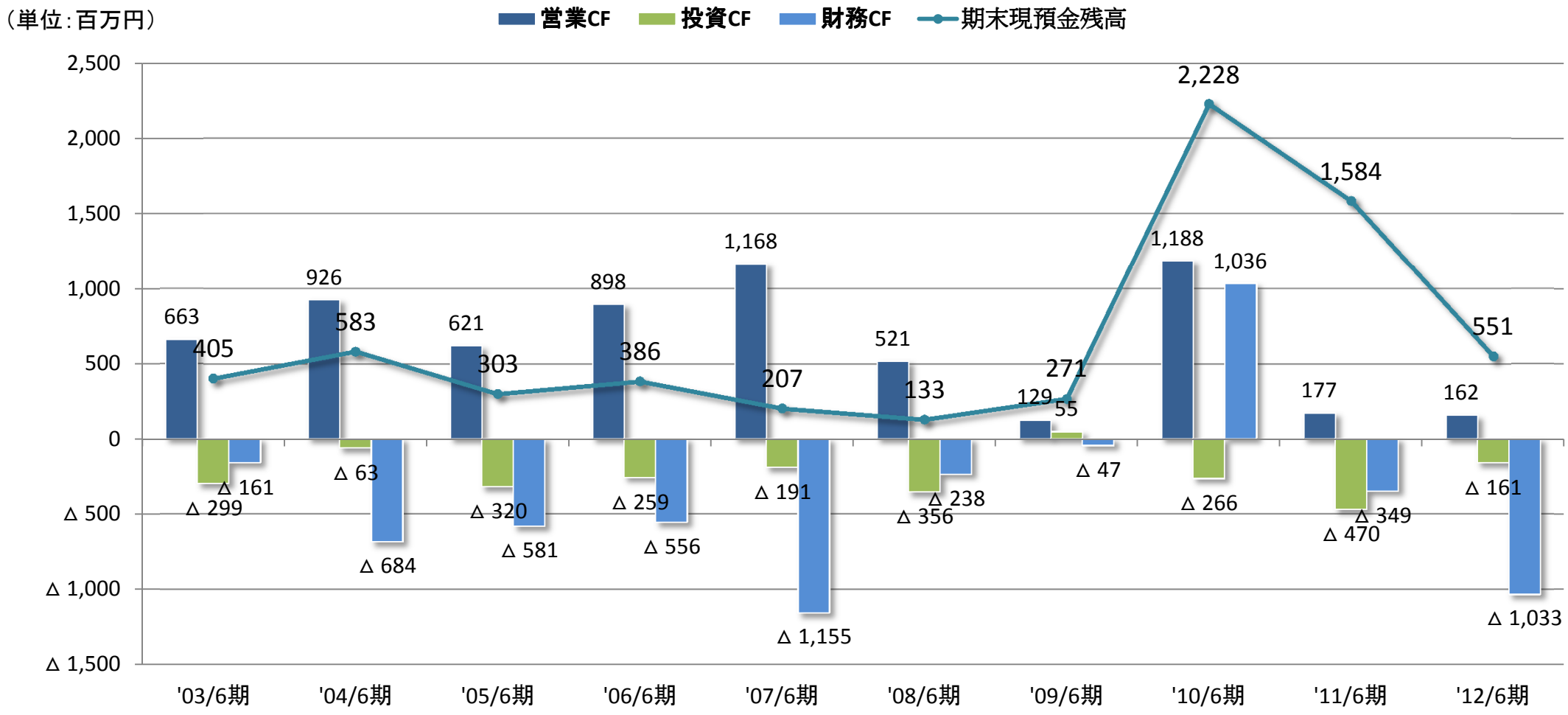
財務CF（△1,033百万円）

- 短期借入金の返済　△1,300百万円

フリー・キャッシュ・フロー　0百万円（前年同期比293百万円）
インタレスト・カバレッジ・レシオ　2.7倍（前年同期　1倍）

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

過去10年間のキャッシュ・フローの推移

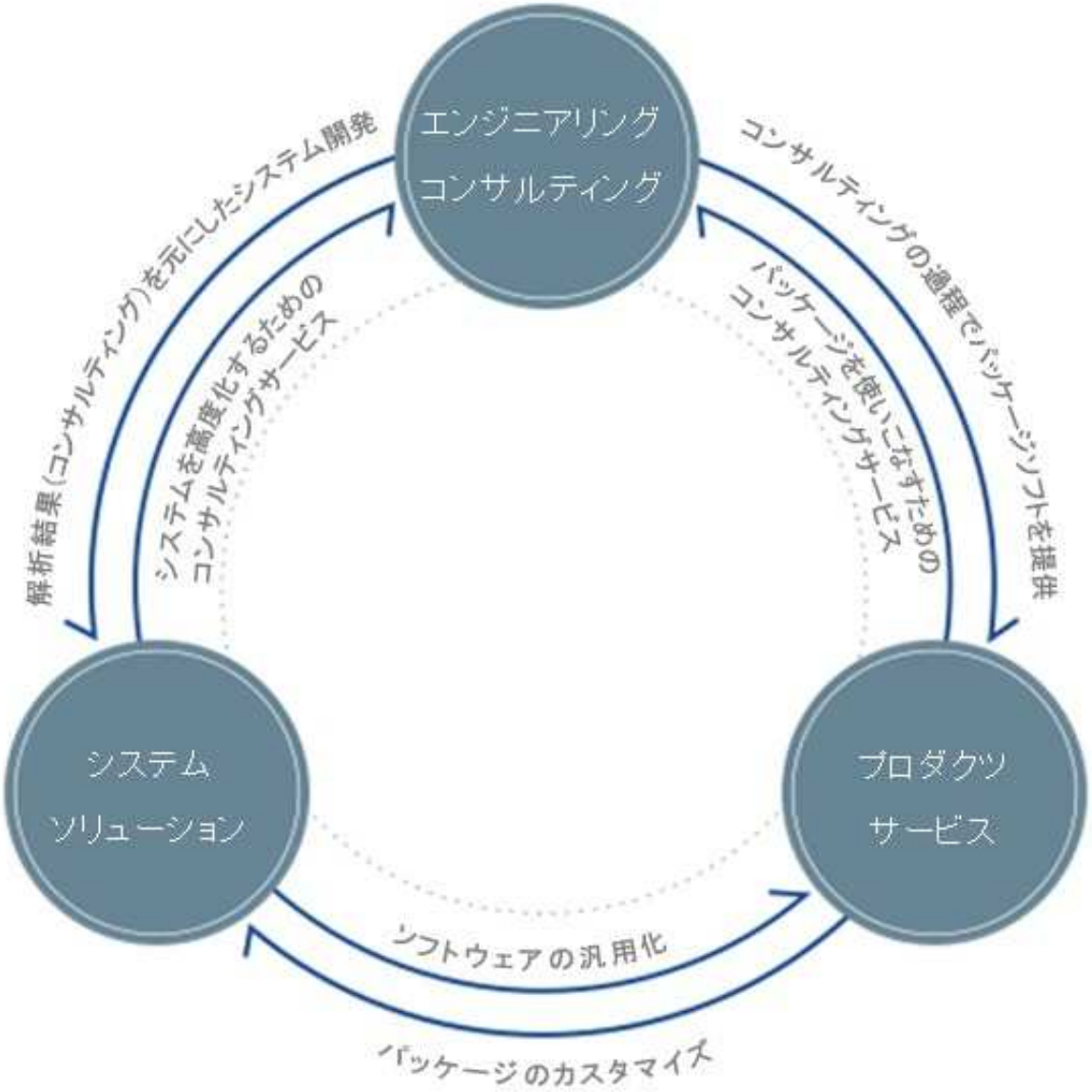


- ’11/6期　営業CF　損害賠償金△200百万円
- ’12/6期　営業CF　損害賠償金△550百万円

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

2 事業別状況

3つの事業セグメントによるシナジー



Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

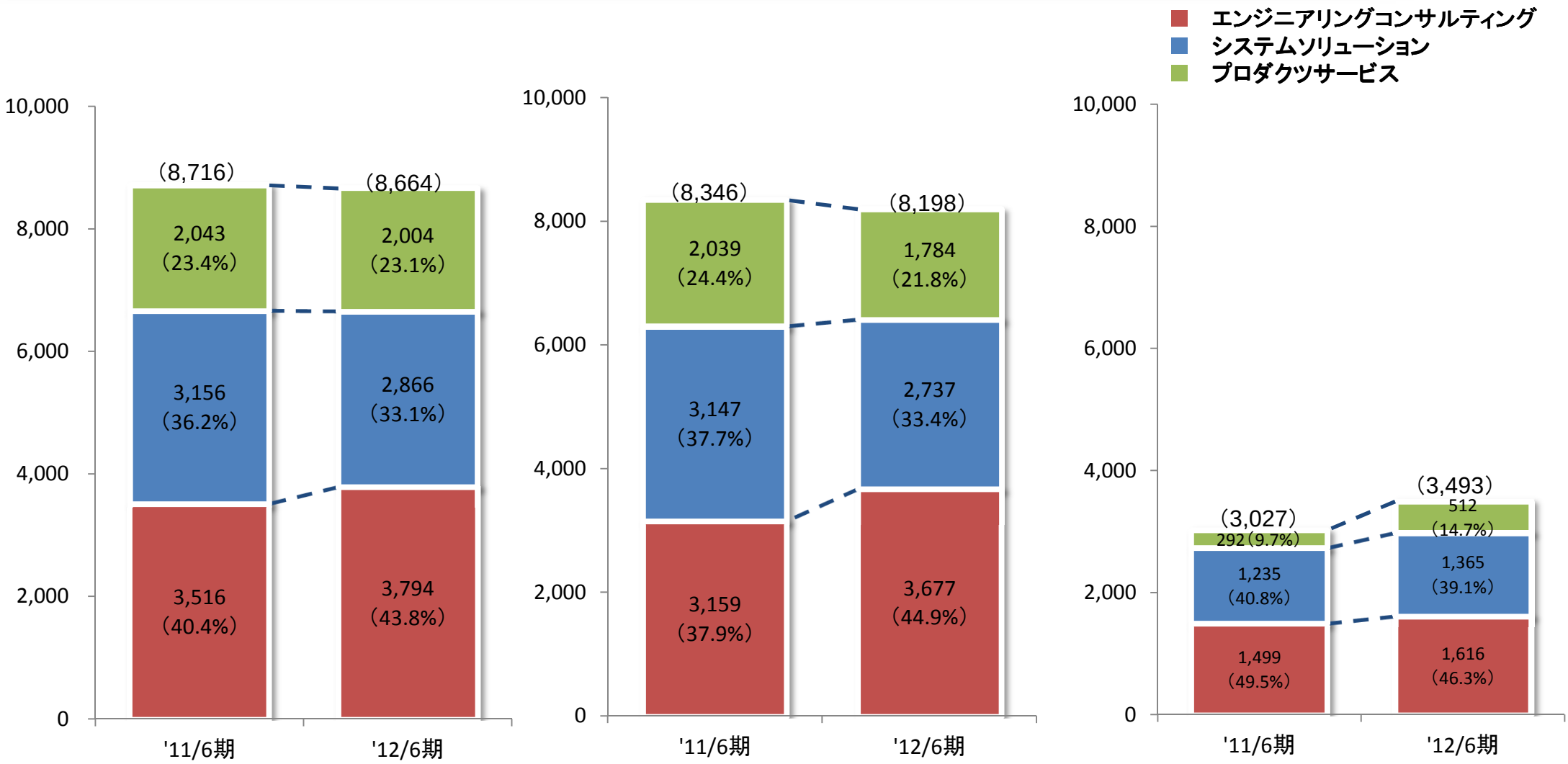
事業別状況

（単位：百万円）

事業	事業内容	売上高構成	
		’11/6期	’12/6期
エンジニアリング コンサルティング	□ 防災・耐震・環境評価解析コンサル □ 建築物の構造設計 □ ソフトウェア開発の要求定義・基本検討 □ 製造・物流系シミュレーション □ マーケティングコンサル、リスク分析 □ マルチエージェントシミュレーション	3,159 (37.9%)	3,677 (44.9%)
システム ソリューション	□ 構造設計支援システム □ 移動通信・モバイル・ネットワーク通信システム □ 交通関連ソリューションシステム □ マルチメディアソリューションシステム □ 製造業向け営業・設計支援システム	3,147 (37.7%)	2,737 (33.4%)
プロダクツ サービス	□ 建設系構造解析・耐震検討ソフト □ ネットワークシミュレーションソフト □ 電波伝搬・電磁波解析ソフト □ 製造系設計者向けCAEソフト □ マーケティング・意思決定支援ソフト □ 統計解析ソフト、画像認識ソフト	2,039 (24.4%)	1,784 (21.8%)
	合　計	8,346 (100.0%)	8,198 (100.0%)

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

事業別受注高、売上高、受注残高の状況



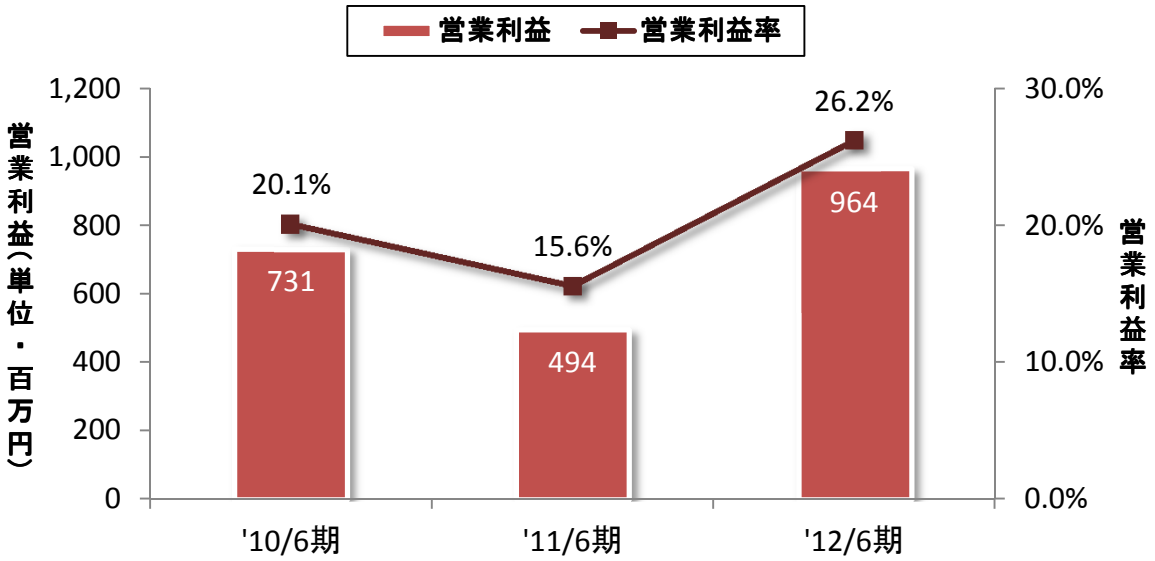
受注高（単位：百万円）　売上高（単位：百万円）　受注残高（単位：百万円）

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

事業①エンジニアリングコンサルティング

（単位：百万円）

	’10/6期	’11/6期	’12/6期	前期比増減率
受　注　高	3,373	3,516	3,794	7.9%
売　上　高	3,633	3,159	3,677	16.4%
営業利益（利益率）	731（20.1%）	494（15.6%）	964（26.2%）	95.1%
受注残高	1,142	1,499	1,616	7.8%



- 防災・耐震・環境評価解析コンサル
- 建築物の構造設計
- ソフトウェア開発の要求定義・基本検討
- 製造・物流系シミュレーション
- マーケティングコンサル、リスク分析
- マルチエージェントシミュレーション

業績分析

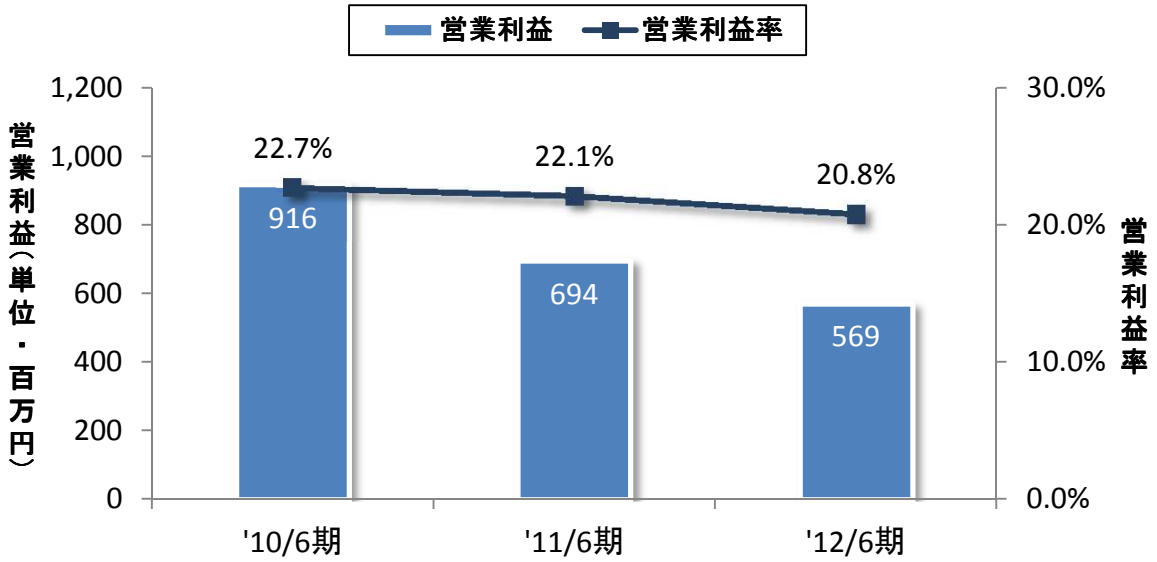
- 防災・耐震関連の解析コンサルティング業務が非常に好調
- 建築構造設計業務の大型案件が増加

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

事業②システムソリューション

（単位：百万円）

	’10/6期	’11/6期	’12/6期	前期比増減率
受　注　高	3,404	3,156	2,866	△9.2%
売　上　高	4,035	3,147	2,737	△13.0%
営業利益（利益率）	916（22.7%）	694（22.1%）	569（20.8%）	△17.9%
受注残高	1,226	1,235	1,365	10.5%



- 構造設計支援システム
- 移動通信・モバイル・ネットワーク通信システム
- 交通関連ソリューションシステム
- マルチメディアソリューションシステム
- 製造業向け営業・設計支援システム

業績分析

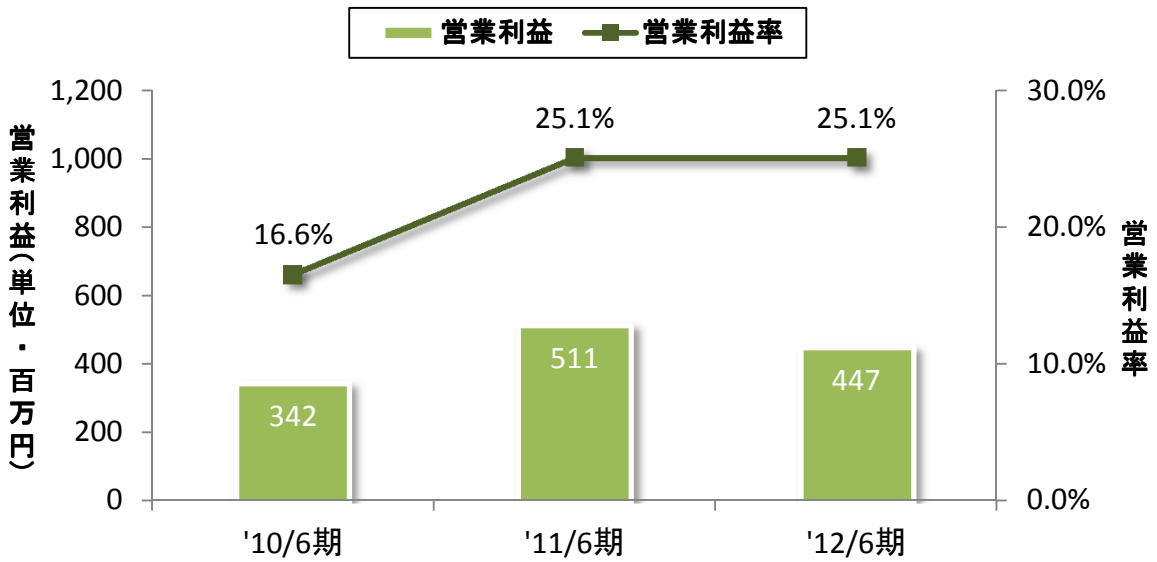
- 大手住宅メーカー向けのシステム開発業務が好調に推移
- 大手通信キャリア向け及び大手建材メーカー向けのシステム開発業務が減少

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

事業③プロダクツサービス

（単位：百万円）

	’10/6期	’11/6期	’12/6期	前期比増減率
受　注　高	2,065	2,043	2,004	△1.9%
売　上　高	2,061	2,039	1,784	△12.5%
営業利益（利益率）	342（16.6%）	511（25.1%）	447（25.1%）	△12.4%
受注残高	288	292	512	75.4%



- 建設系構造解析・耐震検討ソフト
- ネットワークシミュレーションソフト
- 電波伝搬・電磁波解析ソフト
- 製造系設計者向けCAEソフト
- マーケティング・意思決定支援ソフト
- 統計解析ソフト、画像認識ソフト
- コンサルティング、トレーニング

業績分析

- 粒子法CAEソフト、品質・リスクマネジメントシステム、津波シミュレータの販売は堅調に推移
- ネットワークシミュレータ、設計用構造解析システム、統計解析 ソフトの販売が伸び悩み

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

3

2013年6月期計画

2013年6月期計画

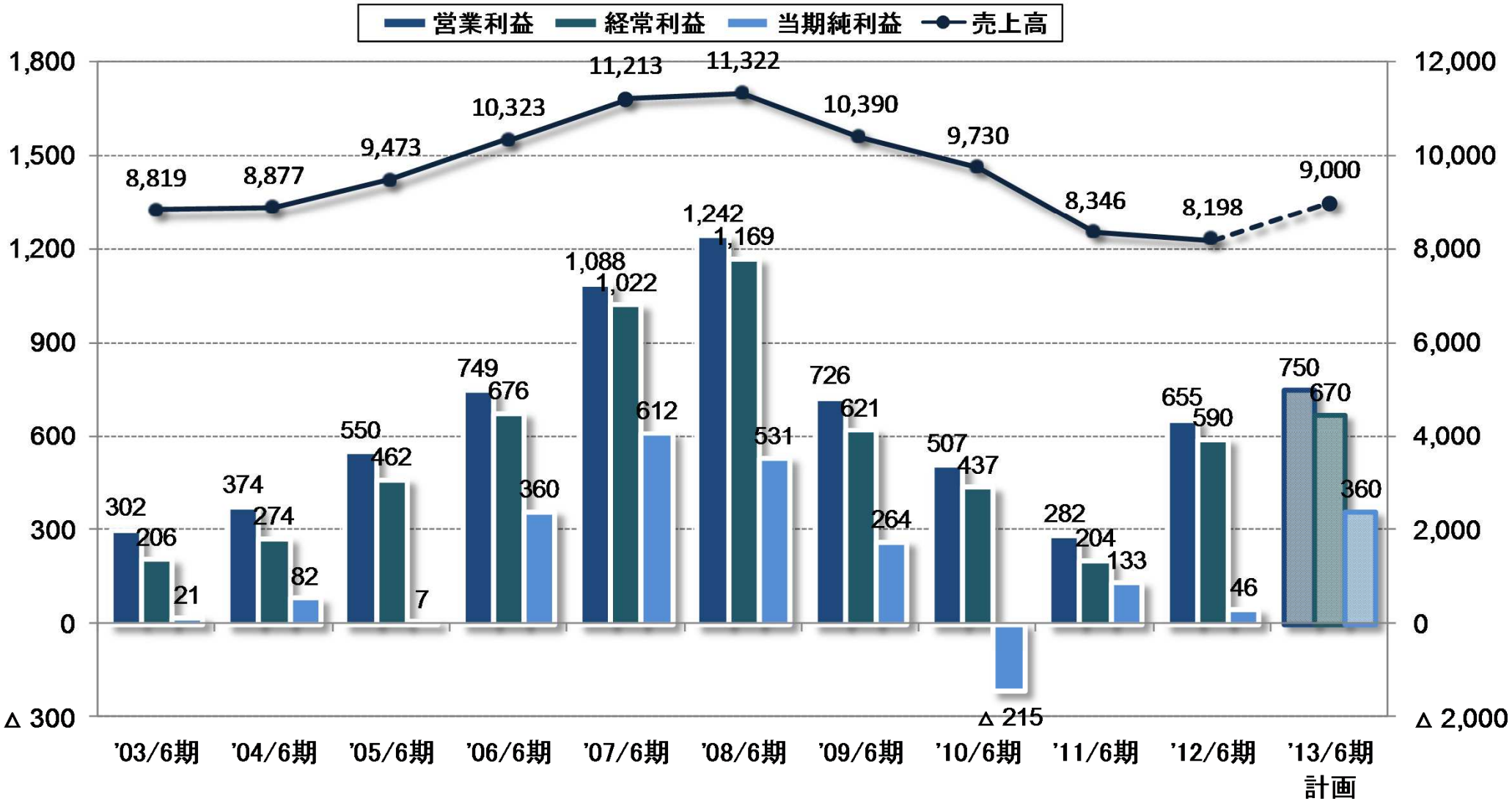
（単位：百万円）

		’12/6期	’13/6期計画	対前期増減額	対前期増減率
売上高		8,198	9,000	801	9.8%
	エンジニアリングコンサルティング	3,677	4,000	322	8.8%
	システムソリューション	2,737	3,000	262	9.6%
	プロダクツサービス	1,784	2,000	215	12.1%
営業利益		655	750	94	14.4%
経常利益		590	670	79	13.5%
当期純利益		46	360	313	679.9%

配当金	@14円/株	@20円/株

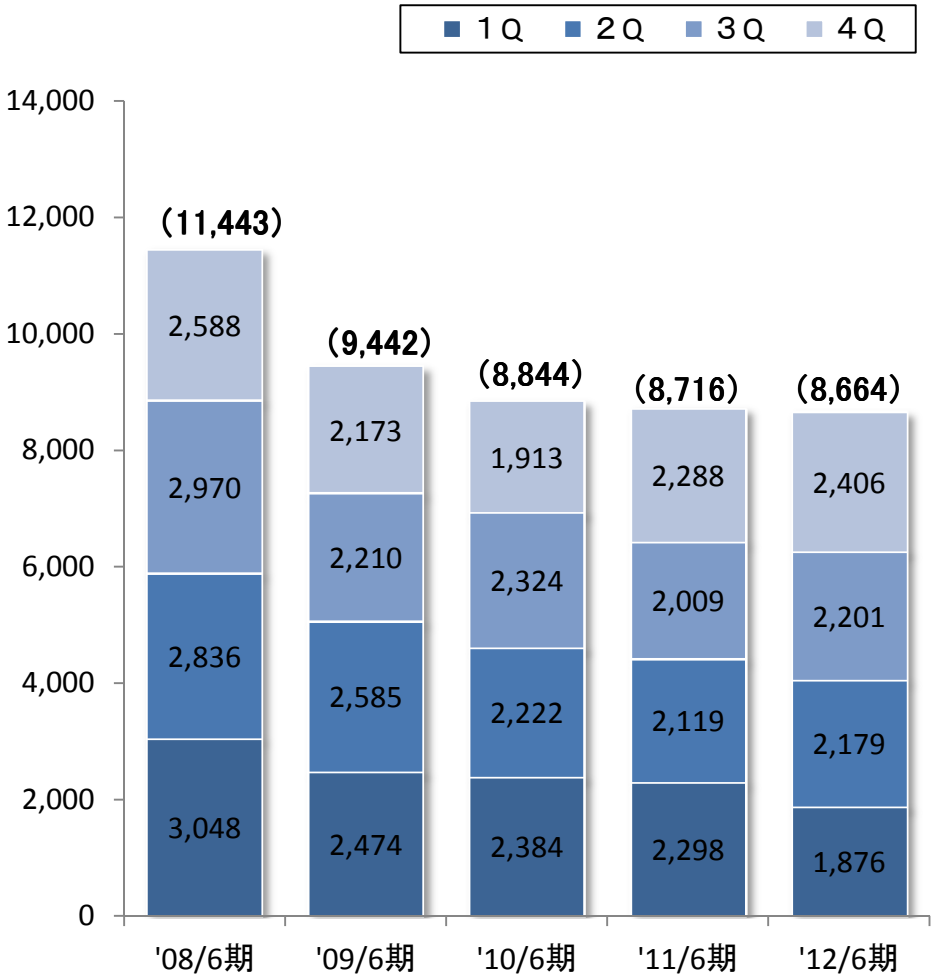
Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

過去の業績推移と業績予想



Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

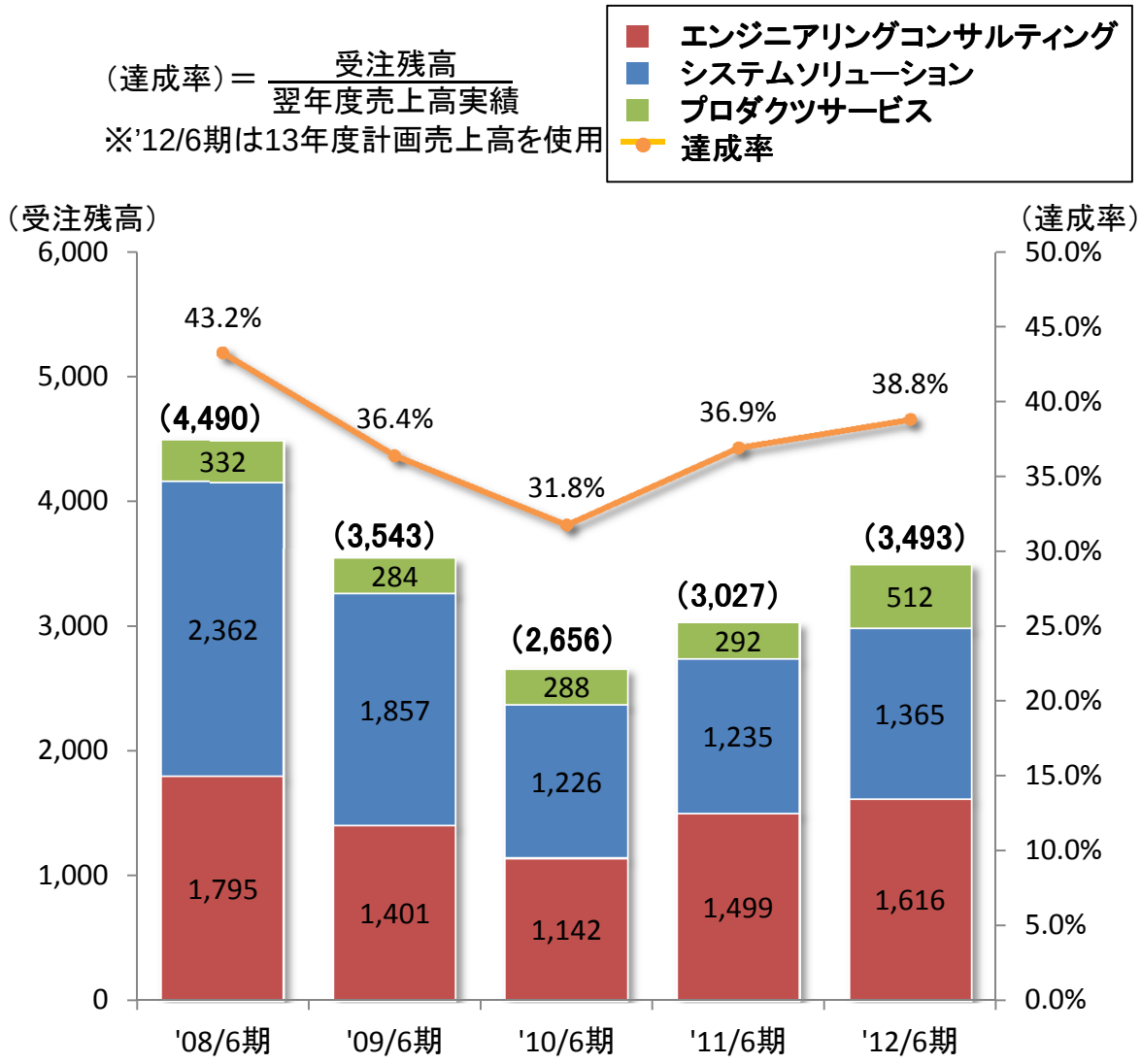
受注高実績と期末繰越受注残高



受注高（単位：百万円）

（達成率）＝ 受注残高 / 翌年度売上高実績

※'12/6期は13年度計画売上高を使用



受注残高（単位：百万円）

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

計画達成の施策

品質管理のより一層の向上

- 全事業における最終成果品の品質確保
- 受注段階での見積精度の向上および選別受注

エンジニアリングコンサルティング領域の拡大

- エンジニアリングの原点への回帰
- 付加価値の高いビジネスへのシフト

経営資源の拡充

- 海外を含めた多種多様な企業との対等なアライアンスの推進
- プロフェッショナルの採用と育成

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

品質管理のより一層の向上

■品質保証センターによる組織的な品質管理体制の構築
■社内管理体制の維持強化
■所員の技術向上支援

品質保証センターの設置

- 全ての事業における最終成果品の品質向上および確保
- 営業提案段階から最終工程までの各プロセスごとの品質管理を徹底

社内管理体制の維持強化

- 機密情報の厳密な取扱い
- 社員へのコンプライアンス意識向上教育

所員の技術向上支援

- プロジェクトの品質を確保するための教育支援
- プロジェクトの付加価値を向上させるための教育支援

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

エンジニアリングコンサルティング領域の拡大

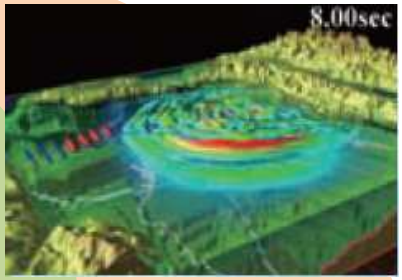
構築物

建築構造物の耐震・制振・免震検討

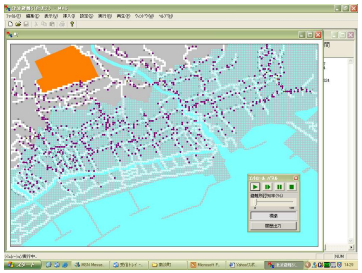
風力発電所の構造解析

自然・環境

地震動伝搬解析



津波解析



液状化解析

自然・環境

地震動伝搬解析
洪水・津波解析
液状化解析
土砂災害の影響検討

構築物

建築構造物の耐震・制振・免震検討
3次元免震装置
橋梁の耐震評価
ダムの耐震解析
風力発電所の構造解析

社会・企業・コミュニティ

災害避難シミュレーション
意思決定支援
人流計測行動分析

データ分析
環境測定・エネルギーモニタリングシステム
インフラ施設の予防保全

社会・企業・コミュニティ

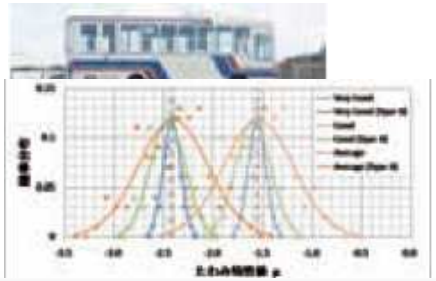
津波避難シミュレーション

エネルギーモニタリング測定

スマートシティー

スマートモビリティ

インフラ施設の予防保全



Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

経営資源の拡充

アライアンスの推進

- 独立系の利点を活かしつつ、大学・研究機関や独自技術を持つ海外を含めた多種多様な企業との対等なアライアンスの推進

人材の採用

- グローバルビジネスに対応できる優秀な人材の採用

人材の育成

- エンジニア、マネジャー、マーケター等、経済環境の変化に適時適切に対応できる多種多様なプロフェッショナルの育成

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

4 中期的視野に立った経営方針

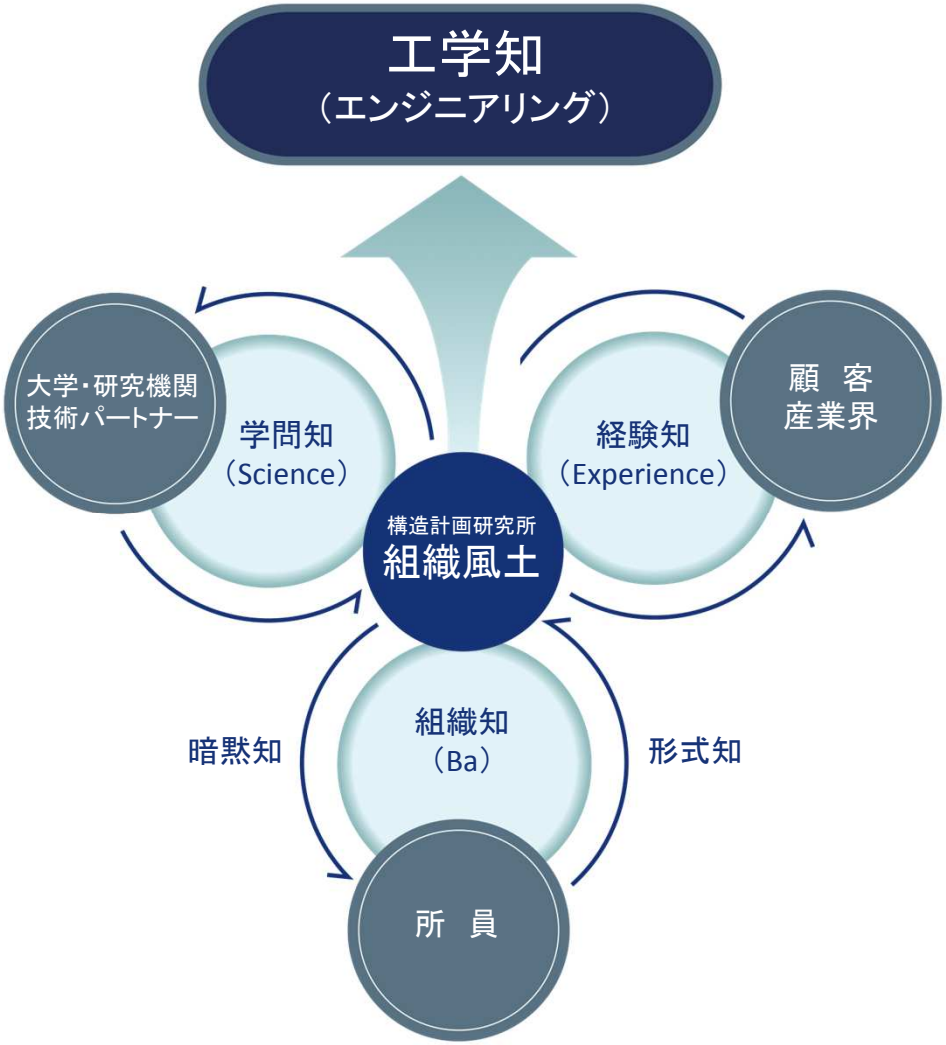
当社が目指すありたい姿

Professional
Engineering
Design Firm

学問知と経験知による知の循環から
生み出される、工学的手法に立脚した
ユニークな解決策（ソリューション）を
提供することによって高付加価値を
実現する組織

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

知の循環（付加価値成長の源泉）



Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

5つの「I」

Intelligent

知を対価とするビジネスと社会貢献

Independent

何にもとらわれない自由な発想のできる場の設定

Interdisciplinary

多様な学問分野の組み合わせ、融合

Innovative

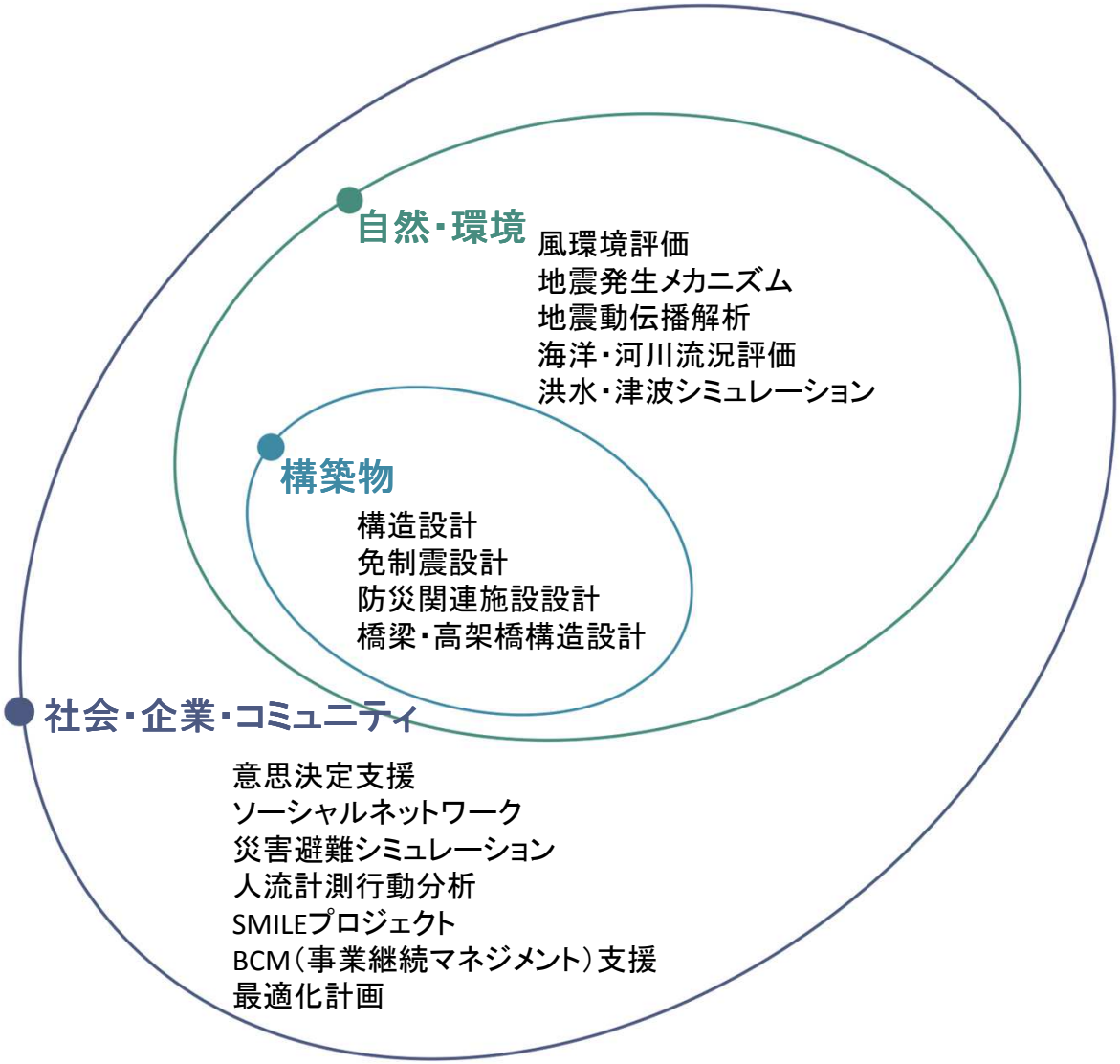
常に新しい事に対して挑戦する気概　風土　DNA

International

異なる知を持つ海外パートナーとの連携

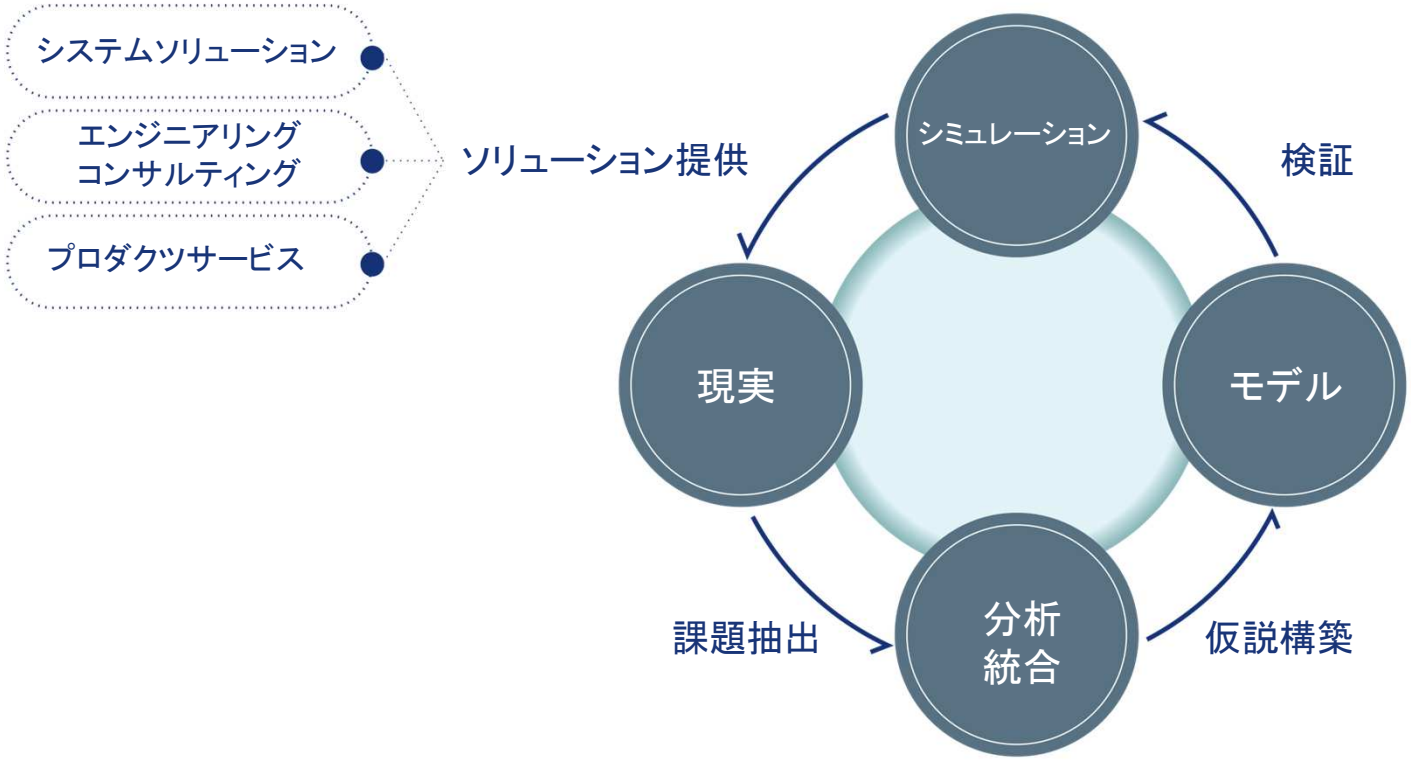
Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

エンジニアリングコンサルティング領域の拡大



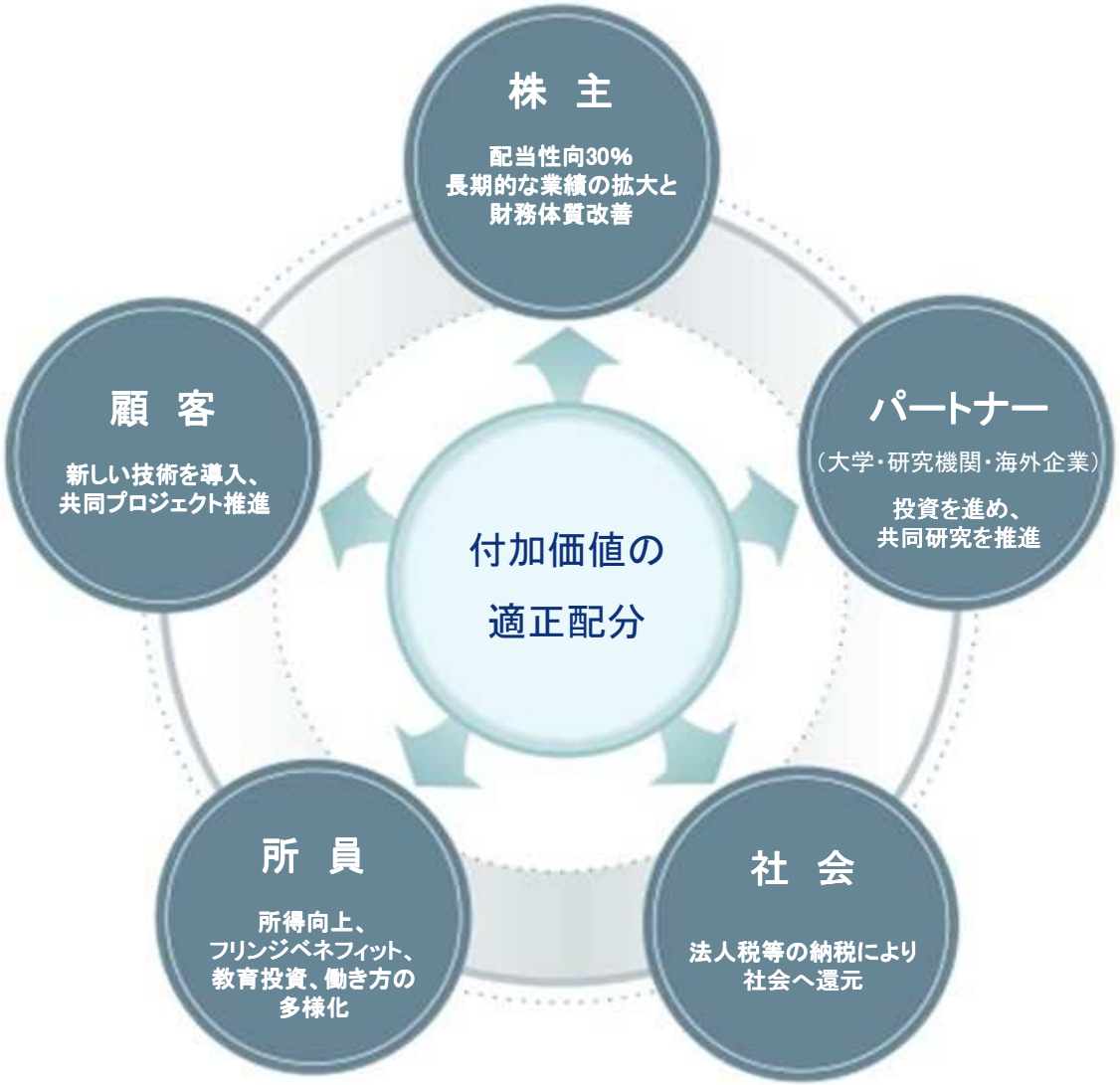
Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

工学的アプローチ（ AnalysisとSynthesis ）



Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

付加価値の適正配分



Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

付加価値成長のシナリオ

1. 「投資・事業開拓」による付加価値成長

2. 「所員の成長」による付加価値成長

3. 「所員(仲間)の増加」による付加価値成長

※当社では営業利益に人件費を加えた額を付加価値と定義し、各ステークホルダーへの分配可能原資を表しています。

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

「投資・事業開拓」による付加価値成長 社内公募2013

経営主導テーマの概要

【目　的】KKEの事業の柱を中期的視点で育てる

【テーマ】経営層による事業テーマの提示後、担いたい所員の公募を実施

◇知識デザイン室の設置

◇アジアビジネスの営業投資

◇エネルギーの情報化

所員主導テーマの概要

【目　的】所員に挑戦の「場」を提供

【テーマ】KKEとして投資価値があること、それ以外の制約条件はなし

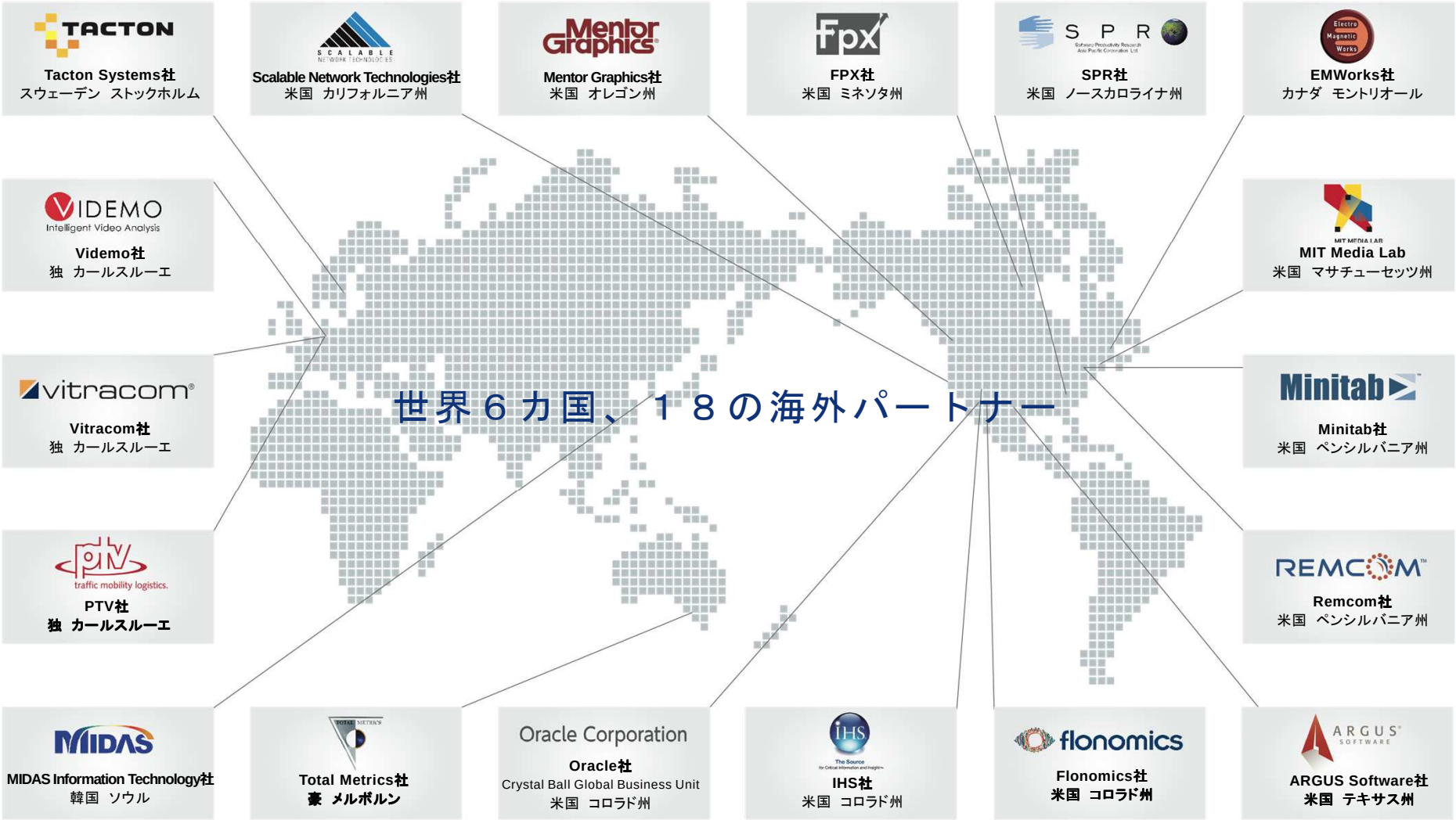
【継続性】去年公募の継続審査も並行実施

◇電力使用量の削減とQOLの維持を両立する電力制御システムの開発

◇欧州の最先端光ファイバー技術を応用した構造物モニタリングシステム等

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

「投資・事業開拓」による付加価値成長 海外ビジネスパートナー



Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

「所員の成長」による付加価値成長

■一般社団法人 日本建築学会

受賞対象: 三次元免震システムの開発と集合住宅への適用
受賞名称: 2012年「日本建築学会賞」(建築技術)
受 賞 者: 株式会社構造計画研究所、清水建設株式会社
ご 指 導: 東京大学名誉教授 藤田隆史先生

■一般社団法人日本免震構造協会

受賞対象 : 阿佐ヶ谷「知粋館」
対象部門 : 構造設計部
受賞名称 : 第13回日本免震構造協会賞-2012- 技術賞
受 賞 者 : 株式会社構造計画研究所、清水建設株式会社、カヤバシステムマシナリー株式会社
ご 指 導: 東京大学名誉教授 藤田隆史先生

■公益社団法人日本オペレーションズ・リサーチ学会

対象部門 : 創造工学部、オペレーションズ・リサーチ部
受賞名称 : 平成23年度 OR学会賞 実施賞

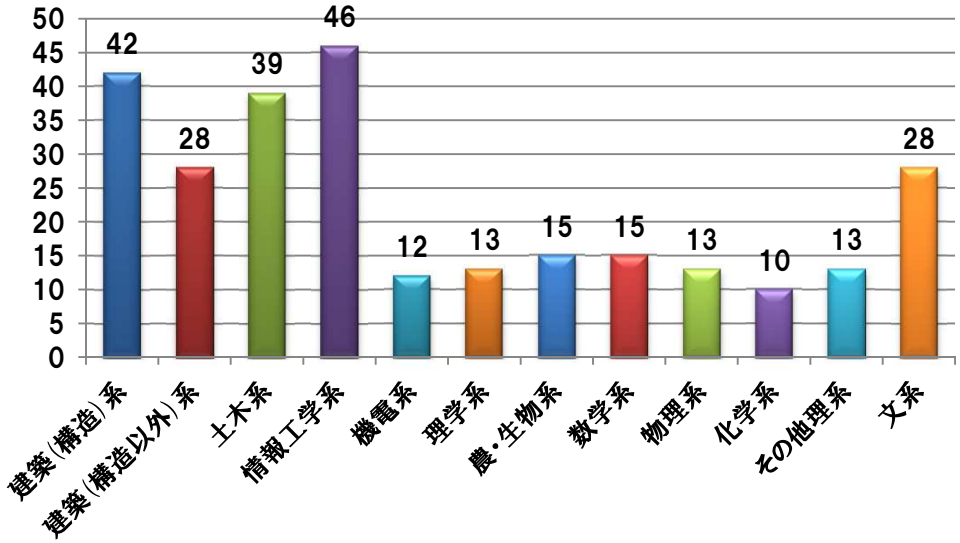
Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

「所員の増加」による付加価値成長 人材の採用

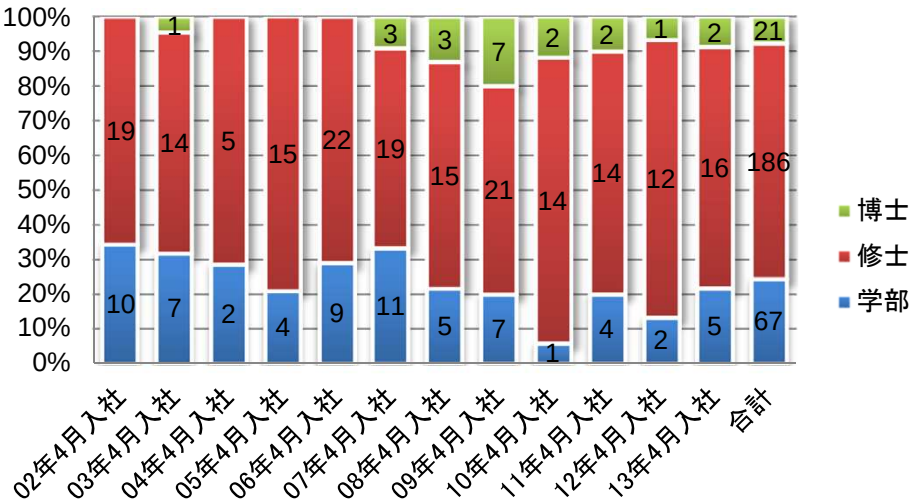
出身校上位20校('02/4月～'13/4月入社)	人数
東京工業大学	27
京都大学	16
九州大学	16
早稲田大学	15
東京大学	15
熊本大学	10
筑波大学	9
慶應義塾大学	8
東京理科大学	8
名古屋大学	6
東京農工大学	6
首都大学東京(※1)	6
大阪大学	5
埼玉大学	5
中央大学	5
日本大学	5
東北大学	4
横浜国立大学	4
北陸先端科学技術大学院大学	4
上智大学	4

※1 東京都立大学、東京都立科学技術大学 合計
※2 内定者を含む。

出身専攻系統('02/4月～'13/4月入社)



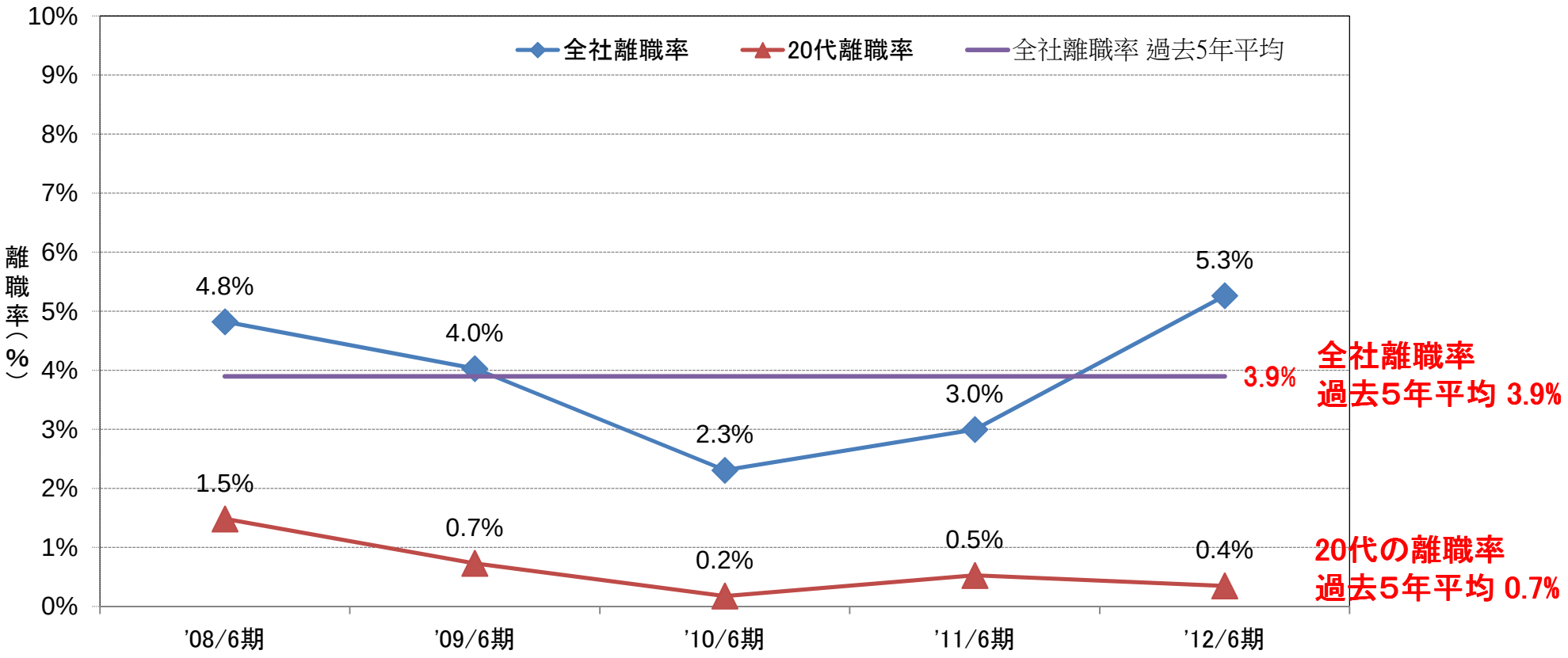
学歴別比率



Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

「所員の増加」による付加価値成長 離職率

’08/6期以降、20代の５年間平均離職率は0.7%
’02/4月以降入社の若手所員207名（全所員の約37.4%）が今後の成長を牽引



（注）1. 離職率＝期中離職者数÷期首人員数で算出

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

5 事業TOPICS

Professional Engineering Design Firmの重要ビジネス

■付加価値を向上させるために取り組んでいる3つの重点テーマ

定性的・定量的なデータを解析し、シミュレーションを行うことで
現実の課題を解決するソリューションやサービスを提供

安全・安心ソリューション

- 予防・復旧・復興をトータルに支援するソリューションの提供

スマートビジネス

- スマートハウス、スマートシティ、スマートモビリティを実現するソリューションの提供

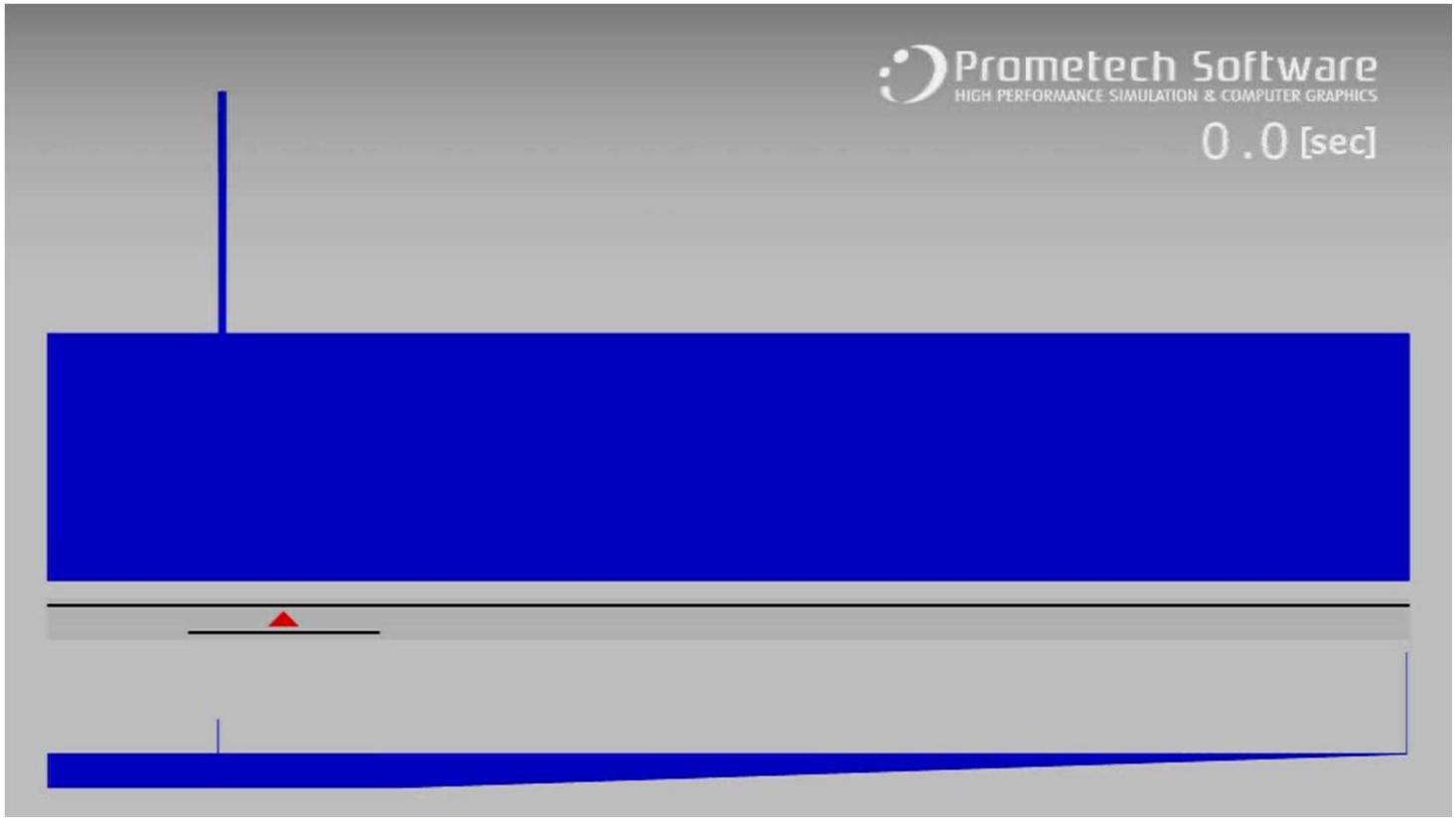
合意形成支援ビジネス

- 複雑な社会の課題解決を様々なアプローチから支援するソリューションの提供

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

安全・安心ソリューション　粒子法を使った津波解析

防波堤設計のための津波波圧の予測・評価



- 粒子法三次元流体解析シミュレーションソフトウェアParticleworks
  - 世界初の粒子法（MPS法）を実用化した商用流体シミュレーションソフトウェア
  - 東京大学発のベンチャー企業プロメテック・ソフトウェア株式会社開発製品
  - 従来の手法では難しかった解析が可能、計算時間も大幅に短縮
  - 流体のみならず剛体の解析にも対応（土石流解析など）

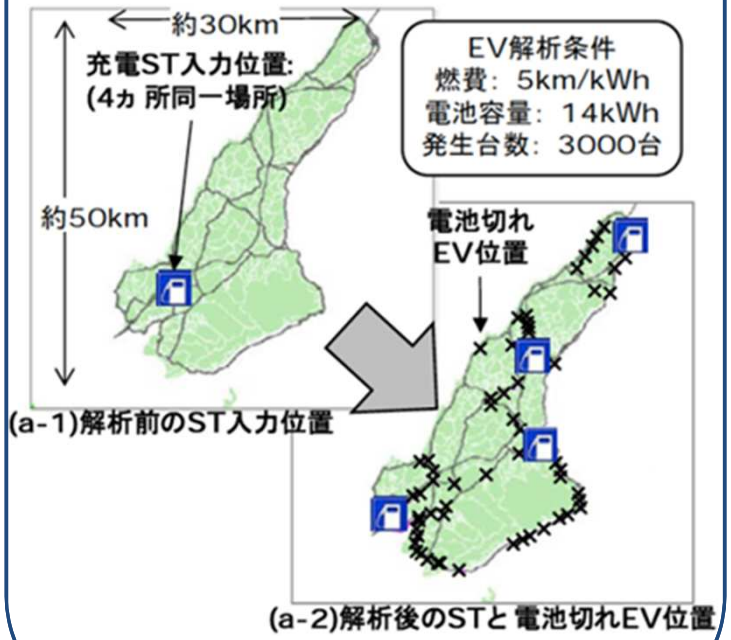
Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

スマートビジネス　３つの柱

スマートシティ

電気自動車用充電ステーション導入計画支援

都市交通の利便性を考慮した最適な充電インフラ配置支援システム



スマートモビリティ

交差点シミュレーション

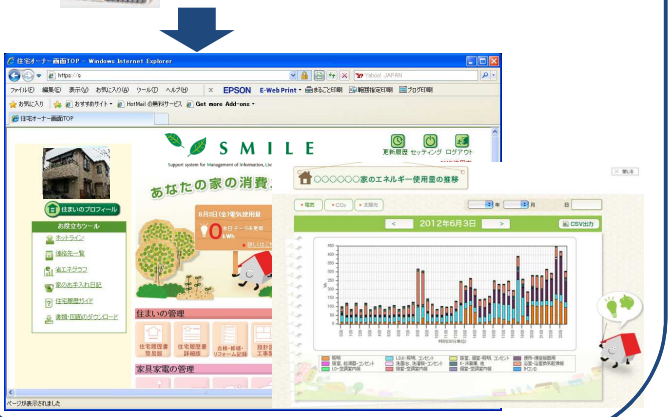
ヒューマンファクターを取り入れた交通シミュレーション

（ドイツPTV社製交通シミュレータ）

スマートハウス

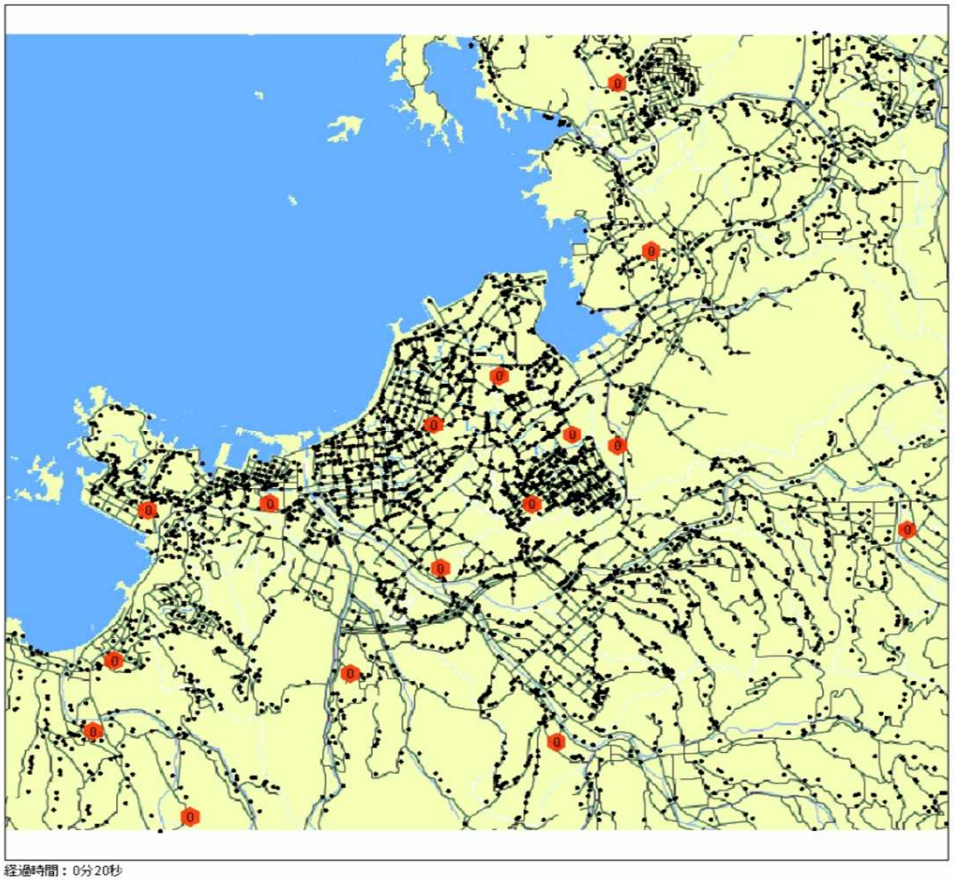
センシング機器と連携したHEMS（ホーム・エネルギー・マネジメント・システム）

各種センシング機器と連携し、住宅履歴管理システム「SMILE ASP」上で住生活環境の見える化を促進



Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

合意形成支援ビジネス　津波・避難シミュレーション



- 津波シミュレーションと避難シミュレーション
  - 津波波高・遡上計算システム「津波シミュレータ」
  - 避難シミュレーション：マルチエージェントシミュレータ「artisoc」

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

全社マーケティングイベント

KKE VISION 2012 ～エンジニアリングにときめく～

KV2011記念講演　和田　章 氏

KV2011基調講演　五百旗頭 真 氏

○開催概要

日時：2012年10月24日（水）-26日（金）
場所：ヒルトン東京（西新宿）

○昨年度来場者数　1,891名

○日別テーマ

1日目：災害に負けない街づくり
2日目：ものづくりを支える最新技術
3日目：未来社会と豊な生活

○基調講演

藤本隆宏氏（東京大学　教授）
安田　豊氏　（KDDI研究所　会長）　他

※テーマなどは今後変更となる可能性がございます。予めご了承下さい。

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.

お問い合わせ先

本日はお忙しい中お越しいただき
誠にありがとうございました

今後とも何卒よろしくお願い致します

【お問い合せ先】
株式会社 構造計画研究所
法務部（担当：小山、松本）
Ｔ　Ｅ　Ｌ ： ０３－５３４２－１１４１
Ｆ　Ａ　Ｘ ： ０３－５３４２－１２４１
Ｅ－ＭＡＩＬ ： ｉｒ＠ｋｋｅ．ｃｏ．ｊｐ
Ｈ．Ｐ． ： http://www.kke.co.jp

Copyright C 2012 KOZO KEIKAKU ENGINEERING Inc. All Rights Reserved.